

# 國防部海軍司令部 110 年度 施政績效評估報告



國防部海軍司令部督察長室彙編

# 目 錄

壹、前言 .....	3
貳、機關 107 至 110 年度預算及人力 .....	4
參、年度目標及策略推動成果 .....	5
肆、前（109）年度「評估綜合意見」執行情形 .....	22
伍、整體風險管理(含內部控制)推動情形 .....	22

## 國防部海軍司令部 110 年度施政績效報告

## 壹、前言

一、海軍主要任務以確保制海，平時負責臺海偵巡、維護海域安全及主動協助地區災害防救；戰時聯合友軍遂行反制與阻敵對我之海上封鎖或武力進犯，以維護對外航運暢通，確保國家安全；本部遵國軍軍事戰略構想之指導，建立可有效遂行防衛作戰之現代化海軍，並遵國防部政策指導，擬定 110 年度施政計畫，共計匡列施政目標 9 項，包括執行策略 17 項，如下表：

海軍司令部110年度施政計畫施政目標及策略		
施政目標		執行策略
一	整合三軍武器系統作戰能力，提升聯合作戰效能	1 兵力整建計畫達成率。
		2 藉由漢光37號演習實兵演練及複合式電腦兵棋推演，持續驗證作戰計畫，並詳實檢討修訂國軍三大計畫以提升聯合作戰效能。
二	勤訓精練，提升官兵基礎戰力	3 為達國軍「為戰而訓、訓後能戰」之訓練目標，本軍訓練理念係依基礎、組合(駐地、精練、專精管道)、精實(基地)、兵種協同作戰及軍種聯合作戰等五層級施訓後，藉「特業戰術驗收暨戰技技勤競賽」、「海軍戰術總驗收(海強操演)」及精準武器射擊測考各級部隊訓練執行成效，完訓單位始納入「防衛作戰演訓(漢光演習)」實兵演練派遣參據。
		4 體能為戰鬥之基礎，每季持恆辦理部隊體能抽測驗證，並以年度合格為目標，有效提升整體戰力。
三	爭取高素質人力，穩定留營成效	5 召開兵力成長管制會議瞭解各單位志願役人力成長情形，併同留營成效獎勵作業，提升本軍留營成效。
四	鼓勵官兵進修，以滿足各職類專業需求	6 持續鼓勵官兵利用公餘時間，申請訓練機構學習及教學點推展，以增進學識或技能，提供進修學習機會。
五	弘揚國軍光榮歷史，凝聚全民愛國意志	7 透過學校教育、政府機關(構)在職教育、社會教育、國防文物保護、宣導及教育等4大工作，與各級學校及社會團體等單位共同推動全民國防教育。
六	厚植科技能量，帶動國防產業升級	8 基於達成作戰任務所需之兵力結構需求及因應作戰之實際需要，規劃本軍下一代兵力，落實政府國

			防自主政策，執行各項國艦國造計畫，分由國內中、大型船廠執行建造，進而帶動有關國防產業升級。
七	完備各項災防整備，持續精進救災能量	9	落實災防整備，協助中央及地方政府執行災害防救工作。
		10	廣儲救災師資，參與國內災防訓練課程，厚植部隊救災技能與專業能力。
		11	持續檢討救災裝備及物品需求，管制籌獲進度，充實救災能量。
八	持續拓展友我國家軍事合作，鞏固夥伴關係	12	配合政府及國防部外交政策指導，發展與友邦及友盟國家間的軍事交流合作。
九	改善官兵生活環境，持恆推動各項官兵照護措施	13	持續推動老舊營區整(修)建計畫，包含改善官兵生活設施整修工程，老舊營舍改建工程及興安專案工程等，並協助各單位辦理老舊陣營具汰換作業，持續提升各項官兵生活設施，改善官兵生活品質。
		14	主動提供官兵法律服務，積極協處及提供適法意見及諮詢。
		15	強化官兵醫療保健，精進疫情預警機制。
		16	服裝興革。
		17	官士兵公務出差住宿優惠飯店。

二、本部由各業管幕僚單位（各室、處），依據年度各關鍵績效指標衡量標準辦理初評及完成相關自評資料後，由本部督察長室編成「查證小組」於 111 年 2 月 21 至 25 日分赴各業管處室實施複評作業後，召開綜合評議會評定各項施政策略執行狀況，並完成本部施政績效評估報告。

## 貳、機關 107 至 110 年度預算及人力

### 一、近 4 年預、決算趨勢

單位：百萬元

項目	預決算	107	108	109	110
合計	預算	30,714	41,574	43,458	43,208
	決算	30,629	40,537	43,198	42,832
	執行率(%)	99.72%	97.51%	99.40%	99.13%
普通基金 (總預算)	預算	30,714	41,574	43,458	43,208
	決算	30,629	40,537	43,198	42,832
	執行率(%)	99.72%	97.51%	99.40%	99.13%
普通基金 (特別預算)	預算				
	決算				
	執行率(%)				
備註	本施政績效係就普通基金（公務預算）部分評估，特種基金不納入評估。				

## 二、預、決算趨勢說明

(一) 預算增減原因分析：110 年度預算數較前 (109) 年度增列 2 億 5,000 萬元，主要係因減列「左營二港口擴建工程」等軍事工程案件。

(二) 預、決算落差原因分析：主要係裝備零附件購製及工程案標餘款等。

## 三、機關實際員額

年度	107	108	109	110
人事費占決算比例 (%)	11.45	9.05	7.67	7.79
人事費 (單位：千元)	3,505,597	3,669,054	3,313,792	3,310,683
職員	578	591	583	607
約聘僱人員	435	409	374	392
技工工友	0	0	0	0
合計	1013	1000	957	※
備註	●職員係指本部文職人員。 ●約聘僱人員係指編制內約聘僱人員。			

## 參、年度目標及策略推動成果

年度施政目標	執行策略/作為	達成效益/成果
一 整合三軍武器系統作戰能力，提升聯合作戰效能	(一) 兵力整建計畫達成率。 依目標年度兵力整建計畫，啟動本軍 111 年度軍事投資建案作業，並律定本軍武器裝備籌獲項量及優先順序，以嚴密建案作為，精實編列預算，採分年、分期方式完成兵力整建規劃。	(一) 兵力整建計畫執行成效： 1、為確實管制軍投建案作業進度，本部每週由副參謀長就各建案逐案盯催，每月由參謀長蔣中將召開建案管制會議，會中針對「110 及 111 年度軍投建案執行進度落後個案」及「112 及 113 年新增建案文件核定進度管制」等面向進行管制作業及執行進度研討，俾建案如期、如質、如預算達成。 2、要求各單位完成重大節點管制表，並據以依節點管制執行進度，落後個案於每週三晨會提報窒礙因素及策進作為，俾如期完成建案程序。 3、依目標年度兵力整建計畫，本軍 111 年度建案數計「康定級艦戰鬥系統性

		<p>(二)藉由漢光37號演習實兵演練及複合式電腦兵棋推演，持續驗證作戰計畫，並詳實檢討修訂國軍三大計畫以提升聯合作戰效能。</p>	<p>能提升」等 8 案，實際啟動建案數計 8 案，均依計畫執行，並達成年度目標，本軍將賡續管制各案執行進度。</p> <p>(二)驗證成效：</p> <p>1、複合式電腦兵棋推演：於 4 月 26 日至 30 日採 5 天 4 夜，24 小時不間斷方式實施，並針對前一日電腦兵棋推演狀況，實施議題討論，全程採自由統裁方式，不劃分推演階段，運用「聯合戰區層級模擬」(JTLS)系統，訓練防衛作戰行動。</p> <p>2、實兵演練：於 9 月 13 日至 17 日實施，著眼於三軍聯合作戰，律定訓練對象採「實兵全裝、分區對抗」方式，於臺灣本島周邊訓練海、空域及各訓場同步執行。</p>
<p>二</p>	<p>勤訓精練，提升官兵基礎戰力</p>	<p>(一)為達國軍「為戰而訓、訓後能戰」之訓練目標，本軍訓練理念係依基礎、組合(駐地、精練、專精管道)、精實(基地)、兵種協同作戰及軍種聯合作戰等五層級施訓後，藉「特業戰術驗收暨戰技技勤競賽」、「海軍戰術總驗收(海強操演)」及精準武器射擊測考各級部隊訓練執行成效，完訓單位始納入「防衛作戰演訓(漢光演習)」實兵演練派遣參據：</p>	<p>(一)訓練成效：</p> <p>1、艦隊年度以「海軍艦艇戰訓整備期程規劃」之原則下，持恆落實駐地「整合性訓練」及「模式化課表」，並藉各類測考及戰備演訓任務，達成高級戰備水準，訓練指標平均達合格(艦隊 88.4、通信部隊 84.1)，年度計完成特業戰術驗收暨戰技技勤競賽海軍一二四艦隊等 35 單位、110-1、110-2 等 2 梯次海強操演(82.68 分、83.77 分)及精準武器射擊計 7 類 71 枚射擊。</p>

	<p>1、基礎訓練： 使新入營人員，經由民轉兵、專長、兵科學校等銜接訓練，成為具基礎戰鬥能力之合格專長兵。</p> <p>2、組合(駐地、精練)訓練： 年度組合(駐地、精練)訓練規劃秉「任務與訓練相結合」之理念，以精實(基地)訓練為核心，重大演訓任務為基準，劃分訓練階段，律定各階段課目、重點，並以月為單元排定週課表。</p> <p>3、精實(基地)訓練： 以建立執行戰備任務之基本戰力，強化軍(兵)種協同(聯合)作戰能力，提升艦隊遂行各類型作戰，達成高級戰備水準為目標。</p> <p>4、兵種協同訓練： 依軍種主從實施聯合作戰操演，磨練各軍種陸空、陸海、海空聯合(相關協同)作戰之計畫作為及指揮協調與管制，並完成軍種聯合作戰操演</p> <p>5、軍種聯合作戰訓練： 國軍聯合作戰訓練以銜續部隊各階段訓練與軍種聯合訓練成效，發揮各軍(兵)種與機關、組織、部門之統合戰力，達成防衛作戰任務為目的。</p> <p>(二)體能為戰鬥之基礎，每季持恆辦理部隊體能抽測驗證，並以年度合格為目標，有效提升整體</p>	<p>2、陸戰隊年度內依駐、基地訓練(含專精)及聯戰測考等階段施訓，並就人員編現、裝備現況、部隊訓練及各級測考等加強評鑑，使完訓之部隊具備執行戰備任務之能力，訓練指標平均達合格(84.9分)，年度計完成兩棲(81.5分)、步兵(81.6分)、戰車(72.4分)、砲兵(82.5分)、防砲(86.8分)、化兵(80.2分)及聯特(海陸特勤隊 86.94分、偵搜 2 中隊 78.56分)等基地訓練與聯合登陸作戰訓練、外離島反登陸作戰訓練、聯兵旅三軍聯合作戰訓練測考(陸戰 99 旅)及漢光演習等聯戰訓練。</p> <p>(二)110 年抽測成效： 1、第一季： (1)戰鬥部隊計陸戰 66 旅步三營七連等 2 單位均達標</p>
--	--	---

		<p>戰力：</p> <p>1、執行構想： 本軍為驗證各部隊駐地訓練成效，區分「戰鬥部隊」、「一般(地面)部隊」、「艦艇部隊」及「飛行部隊」等4大類型，採同步分區進行實施「基本體能、戰鬥體適能、綜合格鬥、游泳、戰鬥射擊與一般射擊」等各項驗測，以收訓練實際成效。</p> <p>2、執行規劃： 每季抽測戰鬥部隊*2、一般地面部隊*5、艦艇單位*5，計12單位(飛行部隊於每年度第1、3季重新抽驗1單位，計13單位)，且第1、4季冬令期間中籤單位調整至本部「大直營區」、「海軍新兵訓練中心(以接訓新兵優先使用)」等2處溫水泳池施測，未合格單位於次一季完成補測，經補測仍未合格檢討議處。</p>	<p>準(戰鬥射擊 80%、戰鬥體適能 85%、綜合格鬥 80%)。</p> <p>(2)地面部隊計陸戰 66 旅砲兵營營部連等 3 單位均達標準(三項基本體能 85%、輕兵器射擊 70%)。</p> <p>(3)飛行及艦艇部隊計一二四艦隊西寧軍艦等 5 單位均達標準(三項基本體能 85%、游泳 90%)。</p> <p>2、第二季因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情暫停執行。</p> <p>3、第三季抽測成效： (1)戰鬥部隊計陸戰 99 旅步一營步二連等 2 單位均達標準(戰鬥射擊 80%、戰鬥體適能 85%、綜合格鬥 80%)。</p> <p>(2)地面部隊計戰搜大隊一中隊等 6 單位均達標準(三項基本體能 85%、輕兵器射擊 70%)。</p> <p>(3)飛行及艦艇部隊計一五一艦隊登陸艇大隊運輸第一中隊等 6 單位均達標準(三項基本體能 85%、游泳 90%)。</p> <p>4、第四季抽測成效： (1)戰鬥部隊計兩棲偵搜大隊偵搜二中隊達標準(戰鬥射擊 80%、戰鬥體適能 85%、綜合格鬥 80%)。</p> <p>(2)地面部隊計陸戰 99 旅工兵連等 5 單位均達標準(三項基本體能 85%、輕兵器射擊 70%)。</p> <p>(3)飛行及艦艇部隊計一五一艦隊中和軍艦等 6 單位均達標準(三項基本體能</p>
--	--	--	---



<p>三 爭取高素質人力，穩定留營成效</p>		<p>召開兵力成長管制會議瞭解各單位志願役人力成長情形，併同留營成效獎勵作業，提升本軍留營成效。</p>	<p>85%、游泳 90%)。</p> <p>(一)召開兵力成長管制會議，掌握人力成長情形：為達成國防部兵力成長目標及鼓勵優秀人力續留，規劃每月召開本部兵力成長管制會議，於會中檢討各單位人力成長（流失）及研析相關精進作為，確維本軍人力穩定成長，另 110 年本軍留營率為 81.04%（軍官留營率 83.46%、士官留營率 81.39%、士兵留營率 80.56%）。</p> <p>(二)辦理國軍留營成效作業：  1、預備役軍官、士官及志願役士兵經核定初次簽請留營 3 年者，核予軍種獎狀乙幀，另 110 年核發計 1,000 餘幀。  2、鼓勵各單位加強留營作業，於每季（半年）檢討留營成效，呈報國防部核予（國防部）團體獎狀乙幀，另 110 年核發計 100 餘幀。  3、為提升優秀人員留營誘因，經核定留營 1 年（2 年）者，由本部檢討呈報國防部，核予記功乙次（記功兩次）行政獎勵，以鼓勵人員留營，穩固部隊基層戰力，另 110 年核發計 1,000 餘員。</p> <p>(三)配合募兵制政策指導，持續推展工程設施活化，持續改善官兵生活環境，增加生活品質，滿足後勤維保、寢室及辦公室生活所需空間，提高人員留營意</p>
-------------------------	--	--	--

			<p>願，截至110年度營繕工程案計106案、更新營區生活設施計57項868件，成果分述如后：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、年度計畫性地區級工程執行「大直營區生活設施改善工程」等64案。</li> <li>2、年度「官兵生活設施改善整體規劃」執行「一四六艦隊生活設施改善工程」等13案。</li> <li>3、興安專案執行「水星營區作業隊新建工程」等23案及老舊營舍改建執行「烏坵營區新建工程」6案。 改善左營後勤支援指揮部及陸戰六六旅等7單位生活設施「吊扇等57項868件」採購汰換。</li> </ol>
四	<p>鼓勵官兵進修，以滿足各職類專業需求</p>	<p>持續鼓勵官兵利用公餘時間，申請訓練機構學習及教學點推展，以增進學識或技能，提供進修學習機會。</p>	<p>(一)軍職人員公餘進修成效：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、110年5月26日辦理110年度上半年度(109學年上學期)：符合補助人次計998人次(進修博士15人次、碩士146人次、學士640人次、副學士164人次及證照33人次)，補助金額1,863萬5,216元整。</li> <li>2、110年9月7日辦理110年度下半年度(109學年下學期)：申請補助人次計1,024人次(進修博士10人次、碩士124人次、學士659人次、副學士197人次及證照34人次)，補助金額1,897萬316元整。</li> <li>3、總計110年度公餘進修補助計2,022員(博士25人次、碩士270人次、學士1,299</li> </ol>

			<p>人次、副學士361人次及證照67人次)，補助金額3,760萬5,532元整。</p> <p>4、補助經費核發，秉持公平、公正之原則，合理分配，以提升人力素質，並確保公餘進修業務推展順遂，進而達到提升幹部本職學能利於軍職生涯規劃之目標。</p> <p>(二)後續配合國防部政策推展營區在職專班(教學點)，本部含所屬110年度新增計8單位與正修科技大學等6間大學合作共設置9個教學點(18班次、395員)，提供駐地偏遠地區、高山站臺及海軍艦艇單位人員進修機會。</p>
五	弘揚國軍光榮歷史，凝聚全民愛國意志	<p>透過學校教育、政府機關(構)在職教育、社會教育、國防文物保護、宣導及教育等4大工作，與各級學校及社會團體等單位共同推動全民國防教育。</p> <p>(一)學校教育： 本軍依國防部指導，辦理第五屆全國高級中等學校儀隊競賽、第四屆創意愛國歌曲暨勵志歌曲競賽、走入校園活動、寒暑戰營活動、南沙研習營、支援教育部辦理學生實彈射擊體驗活動，以強化學校教育成效及增進學生國防知識。</p>	<p>(一) 學校教育： 1、110年本室依國防部指導完成第五屆全國高級中等學校儀隊競賽、第四屆創意愛國歌曲暨勵志歌曲競賽、走入校園活動、寒(暑)期戰鬥營活動、南沙研習營、支援教育部辦理學生實彈射擊體驗等活動規劃及先期整備。 2、續因受疫情影響，奉令取消走入校園活動、寒(暑)期戰鬥營、南沙研習營及第四屆創意愛國歌曲暨勵</p>

		<p>(二)社會教育： 藉由策辦網際網路有獎徵答、國防知性之旅等多元教育活動，並透過多元文宣管道推廣，以強化國人體認「同島一命、同舟共濟」之憂患意識。</p>	<p>志歌曲競賽(延期)等活動，惟本部仍配合辦理全民國防教育高級中等學校學生實彈射擊體驗活動及民間學校申請參訪本軍蘇澳、基隆及左營基地等全民國防體驗暨人才招募計62場次，合計5萬9,960餘人參加，有效推展全民國防教育，成效良好。</p> <p>(二)社會教育：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、110年度辦理海軍官校校友會元旦升旗全民國防活動、支援高雄市政府民國110年元旦升旗典禮及111年跨年等地方活動、洋蔥助收及社會各界暨政府機關參訪等23場次活動，合計3萬869餘民眾參與，共檢派各式艦艇兵力、海軍儀隊、戰鬥支援大隊警衛連及陸戰隊學校莒拳隊等單位支援參訪及演出，均獲好評。</li> <li>2、本部暨所屬臉書專頁「中華民國海軍」、「中華民國海軍艦隊」、「中華民國海軍陸戰隊」、「海軍軍官學校」及本軍IG專頁等5網路平臺，年度迄今各類政策宣導及活動貼文總計1,229則，觸及率達1千7百萬餘人次，充分宣傳本軍戰備演訓成果，有效推廣全民國防教育。</li> <li>3、本部(110)年度計拍攝「讓我們再一次攜手同行」、「海軍小百科」、「心靈TALK」、「塔江軍艦成軍</li> </ol>
--	--	---	--

		<p>暨快速布雷艇二艇交艇典禮」、「中華民國111年海軍形象桌曆」及「海軍111年元旦形象影片」等51部影片，有效推廣全民國防教育。</p> <p>(三) 政府機關(構)在職教育：提升師資能量，並透過專題講演、數位學習等授課方式，強化全民國防意識。</p> <p>(四) 國防文物保護、宣導及教育：將具全民國防教育意義</p>	<p>1、本軍(110)年度計海軍官校教師許世宗中校乙員，擔任全民國防政府機關(構)在職教育巡迴宣導師資，並依國防大學規劃實施巡迴宣導，計執行3場次，449人次，宣導成效良好</p> <p>2、結合本軍軍種特性及建軍規劃，透過學術研討的平臺及機制，發行海軍學術雙月刊共計48篇學術專文及海軍官校教師發表3篇專文，藉以促進學術研究風氣，結合科技與建軍理論基礎，爭取全民支持。</p> <p>3、110年度計辦理教育召集15場次總計9,987餘人，透過政治教育課程宣達國軍全民國防教育理念與本軍建軍備戰介紹，以強化全民防衛意識。</p> <p>4、110年度辦理全民國防教育暨招募宣導活動及配合北方澳進安宮愛心物資捐贈、媽祖聖誕繞境等活動計20場次，參與人數計2萬3,007餘人，除彰顯教育成效外，亦增加民眾全民國防教育互動頻次。</p> <p>(四) 國防文物保護、宣導及教育：1、本軍由各兵監單位持續管</p>
--	--	---	---

		<p>之國防文物、軍事遺址或汰除裝備，運用各類文宣平臺，提供官兵及民眾相關教育資訊，以達全民國防教育之目的。</p>	<p>制所屬針對軍(隊)史文物、軍品(用)器材及人事資料等提列「國軍文化性資產」，年度內更與臺南市政府簽署合作備忘錄，推動中海軍艦文化資產保存，及配合各機關學校等團體參訪，開放左營軍區故事館、戰史陳列室、桃子園陸戰隊隊史一、二館及所屬各單位隊史館及文物，計一般民眾與團體58場次，11,644人次參觀，並檢派專員說明本軍建軍史蹟，透過史料成效及現場解說等方式，加深國人正面印象。</p> <p>2、110年度，本軍忠義報刊登各單位戰演訓紀實、忠義榮光、老軍艦故事及各慶典相關專文等稿件計936則，有效強化文宣成效。</p>
<p>六</p>	<p>厚植科技能量，帶動國防產業升級</p>	<p>基於達成作戰任務所需之兵力結構需求及因應作戰之實際需要，規劃本軍下一代兵力，落實政府國防自主政策，執行各項國艦國造計畫，分由國內中、大型船廠執行建造，進而帶動有關國防產業升級，執行狀況如後：</p> <p>(一)籌建潛艦1艘。</p> <p>(二)籌建快速布雷艇4艘。</p>	<p>110年度國艦國造應執行6案，實際執行計6案，成效如後：</p> <p>(一)潛艦：</p> <p>1、建造案期程108至114年，預算493億6,170萬9仟元。</p> <p>2、執行現況：110年11月3日完成「安龍」節點，由台船公司依計畫節點執行船段建造作業。</p> <p>(二)快速布雷艇：</p> <p>1、本案期程109至110年，預</p>

		<p>算9億1,776萬9千元，委龍德公司承造。</p> <p>2、執行現況：110年9月9日完成第2艇交艇，12月16日完成第3、4艇交艇。</p> <p>(三)籌建兩棲船塢運輸艦原型艦1艘。</p> <p>(四)籌建高效能艦艇後續艦(第一批6艘)。</p> <p>(五)籌建新一代飛彈巡防艦原型艦1艘。</p> <p>(六)籌建新型救難艦原型艦1艘。</p>	<p>算9億1,776萬9千元，委龍德公司承造。</p> <p>2、執行現況：110年9月9日完成第2艇交艇，12月16日完成第3、4艇交艇。</p> <p>(三)兩棲船塢運輸艦： 1、本案期程106至111年，預算73億3,212萬4千元，委台船公司承造。 2、執行現況：於110年4月13日由總統蔡英文女士主持下水典禮，目前工程進度正常。</p> <p>(四)高效能艦艇後續艦： 1、第一批期程106至115年，建造6艘，預算386億882萬7千元，委龍德公司承造。 2、執行現況：110年9月9日由總統蔡英文女士主持首艦塔江軍艦成軍典禮；10月16日由海軍司令劉志斌上將主持第二艦開工典禮；12月28日由海軍副參謀長王國強少將第3艦開工典禮。</p> <p>(五)新一代飛彈巡防艦： 1、本案期程：108至115年，預算245億4,916萬2千元。 2、本軍現規劃以選用成熟科研裝備及外商採購雙軌併行，經參考僱臺與外購裝備報價資料及獲得期程，刻正檢討辦理整體獲得規劃書修訂作業。</p> <p>(六)新型救難艦： 1、本案期程：108至112年，預算36億5,800萬2千元，委台船公司承造。 2、執行現況：110年8月4日由</p>
--	--	---	--

			海軍司令劉志斌上將主持 開工典禮，目前工程進度 正常。
七	完備各項災防整 備，持續精進救災 能量	(一)落實災防整備，協助中 央及地方政府執行災害 防救工作： 1、派遣救災預置兵力。 2、派遣拖救待命艦。 3、配合中央及地方政府執 行災防演習。	(一)本軍水下作業大隊、登陸 戰車大隊及兩棲偵搜大隊 平時於駐地(左營、基隆、 馬公、蘇澳)執行救災機具 整備及人員訓練。 1、110年度預置兵力派遣成效 如下： (1)AAV-7 兩棲突擊車各 2 輛 於年度防汛期期間(110 年 7 月 21 日至 12 月 1 日)，進駐林口下湖西營區 及蘇澳中正基地，擔任北 部地區防汛預置兵力。 (2)AAV7 兩棲突擊車 2 輛於 「烟花颱風」、「盧碧颱 風」、「0806 水災」及「燦 樹颱風」期間，進駐恆春 消防隊；「盧碧颱風」、 「0806 水災」期間，進駐 臺南官田營區。 (3)兩棲偵搜大隊特戰官兵於 「烟花颱風」、「盧碧颱 風」、「0806 水災」及「燦 樹颱風」期間，進駐那瑪夏 及桃源區公所，擔任救災 預置兵力。 2、本軍全年度常態派遣救難 艦2艘，分駐左營及基隆港 擔任南、北拖救待命艦，依 令執行緊急救援任務。 3、本軍配合內政部執行「110 年國家防災日大規模震災 消防救災動員演練」視訊演 練。 4、本軍支援經濟部水利署於4 月9日至6月13日止執行運



		<p>水案。</p> <p>5、本軍協助高市府「澄清湖清淤工程」。</p> <p>6、本軍協助支援0322專案搜救任務。</p> <p>7、本軍支援桃源區民意代表落水搜救任務。</p> <p>(二)廣儲救災師資，參與國內災防訓練課程，厚植部隊救災技能與專業能力：</p> <p>1、年度規劃1梯次初階班，課程計水情預警及防救、心肺復甦術、繩索結繩運用、急流徒手救生、船艇操作、急流橫渡及夜間求生等25項課程，授課總時數85小時，完訓前實施鑑測合格者頒發結業證書及證照(初級急流救生)。</p> <p>2、年度規劃1梯次進階班，課程計有消防模擬訓練設備操作、急流游泳、急流通過與確保、城市搜救訓練等25項課程，授課總時數82小時，完訓前實施鑑測合格者可取得結業證書及合格證書急流救生進階訓練。</p> <p>(三)持續檢討救災裝備及物品需求，管制籌獲進度，充實救災能量。</p>	<p>5、本軍協助高市府「澄清湖清淤工程」。</p> <p>6、本軍協助支援0322專案搜救任務。</p> <p>7、本軍支援桃源區民意代表落水搜救任務。</p> <p>(二)110年度計完成派訓初階班及進階班共2梯次8人次，均取得合格證書。</p> <p>1、初階班：3月15日至26日，計4人次。</p> <p>2、進階班：8月9日至20日，計4人次。</p> <p>(三)年度爭取救災整備預算計新臺幣2,654,479元，已分配需求單位完成發電機等57項5,181件裝備及物品採購，充實救災能量。</p>
八	<p>持續拓展友我國家軍事合作，鞏固夥伴關係</p>	<p>配合政府及國防部外交政策指導，發展與友邦及友盟國家間的軍事交流合作：</p> <p>(一)本軍整體軍事交流：依國防部「國軍軍事交</p>	<p>110年軍事交流合作成效：</p> <p>(一)本軍整體軍事交流：本軍依「國家安全」、「</p>

		<p>流資料庫」作業規定，掌握相關出/來訪案，據以評估軍事交流效益及精進作為。</p> <p>(二)臺美軍事交流合作：依國防部「臺美軍事交流合作管制辦法」，辦理政策對話及軍售管理等重要交流合作議題。</p> <p>(三)智庫交流合作：依國防部國際交流與戰略溝通規劃，持續與美、歐、日、韓等國之智庫，建構國際互動網路</p>	<p>國防戰略」及「軍事作戰」等3層架構，按計畫執行軍事交流合作</p> <p>(二)110年雖受 COVID-19 疫情影響，臺美雙方仍透過替代方案持恆交流，110年1月至110年12月，實際出訪計12案 81人次、來訪計19案74人次，另採視訊、電話會議或書面交換等執行方案計12案145人次，合計43案300人次，主要針對就軍種作戰等面向，進行交流合作、研討及意見交換，展現我海軍兵力整建成效，未來將在既有基礎上，強化雙方軍事互通性，以利雙方遂行聯合作戰。</p> <p>(三)智庫交流合作：薦報適員赴美、歐、日、韓等國智庫駐點研究，以強化戰略溝通深度，110年1月至110年12月，實際出訪計4案4人次，以培養國際觀與戰略涵養，廣儲國際事務與軍事相關政策研析人才。</p>
九	改善官兵生活環境，持恆推動各項官兵照護措施	<p>(一)持續推動老舊營區整(修)建計畫，包含改善官兵生活設施整修工程，老舊營舍改建工程及興安專案工程等，並協助各單位辦理老舊陣營具汰換作業，持續提升各項官兵生活設施，改善官兵生活品質。</p>	<p>(一)老舊營舍整建成效： 1、110年計畫性工程執行56案，施政預算3億9,748萬6千元，均於年度內完工驗結，預算均支用完畢。 2、國防部核撥本軍執行110年非計畫性工程8案，挹注管制預算6,507萬4,306元，餘1案，一九二艦隊梧棲營區住辦大樓整修工程925萬7,120元，因天候因素11</p>

		<p>月3日至5日、11月18日、12月20日至21日雨天)及該地基遭海水滲入，導致開挖、放置及回填工程無法施作，故原12月27日完工之工程無法於本年度完成驗結，故延至111年1月17日完工，1月20日驗收，1月26日結案。</p> <p>3、本軍110年度配合國防部專案期程共計編列1億6,818萬5千元實施改善營區計13處，住用人數3,210人次，持續改善官兵生活環境，增加生活品質，滿足後勤維保、寢室及辦公室生活所需空間，提高人員留營意願。</p> <p>4、110年度配合國防部期程，推動興安專案計23案及老舊營舍改建計6案共計編列13億5,745萬4,494元實施改善營區計29處，住用人數13,008人次，持續改善官兵生活環境，增加生活品質，滿足後勤維保、寢室及辦公室生活所需空間，提高人員留營意願。</p> <p>5、另為改善本軍官兵生活設施，滿足官兵住用需求，檢討海軍左營後勤支援指揮部及陸戰六六旅等7單位生活設施「吊扇等57項868件」採購汰換，向國防部爭取管制預算挹注369萬7,652元，均已年度內完工驗結，預算支用完畢。</p> <p>(二)主動提供官兵法律服務，積極協處及提供適法</p>	<p>(二)提供官兵所需法律服務： 1、於單位業務所涉訴訟案件</p>
--	--	---	---

		<p>意見及諮詢。</p> <p>(三)強化官兵醫療保健，精進疫情預警機制。</p> <p>1、110年國防部全力推動建構健康管理中心，期強化體格，達運動員戰士目標，內容包含「體檢管理」乙項，藉由每年體檢作業，早期發掘異常項目，若屬高風險之第三級異常者，需管制乙週內回診，以確定病因、妥適治療，避免造成急性病症導致人員傷損，減損國軍整體戰力。</p> <p>2、因應全球新冠肺炎疫情，配合中央(疫情指揮中心)政策與國防部指導，擬定/滾動式修正本軍新冠肺炎防疫公衛作為，同時宣導提升各劑疫苗覆蓋率，以阻斷傳播途徑、強化整體防護力，防杜疫病入營。</p>	<p>，以代理訴訟方式積極處理；於私人法律糾紛，則以輔導訴訟方式協助。110年代理訴訟案件總計51案，已結8案，賡續管制43案。輔導訴訟案件總計35案，已結22案，賡續管制13案。</p> <p>2、提供本軍推展軍務所需，會辦法律諮詢案件、採購計畫案件與契約審查、單位及官兵個人法律問題解答等，總計1,235件，均詳實提供法律意見，解決疑難。</p> <p>(三)強化官兵醫療保健，精進疫情預警機制：</p> <p>1、強化官兵醫療保健：</p> <p>(1)因疫情因素，去(110)年約4個月暫停年度體檢作業，國防部12月8日頒布未完成體檢者，延長管制於今(111)年3月31日前完成。</p> <p>(2)110年1月1日至111年3月21日止，全軍完成體檢官兵計2萬7千餘員，屬第三級異常者計1,427員，完成回診者計1,414員(回診率99.1%)，年度內無三級異常人員導致急性猝死案；賡續推動異常項目者醫療介入，確維官兵健康。</p> <p>2、精進疫情預警機制：</p> <p>(1)配合中央公布疫情警戒標準，滾動修正並持續落實個人健康管理、營區公共衛生、分艙分流、異地辦公、病例處置後送、防疫物資整備及區隔休養空間檢整等各</p>
--	--	---	--

		<p>(四)服裝興革。</p>	<p>項管制作為，並於每日晨會實施防疫報告，包含分析國內外疫情、宣導因應措施及適時近期論文期刊專報，提升疫病知能。</p> <p>(2)遵中央防疫政策，本軍藉由宣導、勸導與數據說明等方式，積極提升各劑疫苗接種率，增加團體防護力：迄110年12月31日，本軍第1劑覆蓋率為99.2%、第2劑97.1%(國內第1劑為79.4%、第2劑68.6%)(國內自12月2日起開始期滿者第三劑疫苗接種主要為醫護族群)</p> <p>(3)依中央政策及國防部指導，自111年1月1日起，未完整接種者，每週實施乙次快篩，確保營區安全與整體戰力完整：</p> <p>a. 迄3月21日止，計篩檢6千餘人次，持續逐週管制採檢，俾維營區安全。</p> <p>b. 迄3月21日，本軍第1劑覆蓋率為99.8%、第2劑99.6%、第3劑88.8%(國內第1劑為82.4%、第2劑77.2%、第3劑48.7%)，賡續鼓勵完成接種，強化保護力。</p> <p>(四)服裝供售站建置：</p> <p>1、110年度正式推動，由官兵運用配發額度提領個人日常生活、操課訓練所需服裝，提升供補效率與品質，同時於當年度完成新增及多元品項「運動鞋」等4類16項48款審查，並陸續推動上架供官兵選購，豐富官兵選擇。</p>
--	--	-----------------	--

		(五)官士兵公務出差住宿優惠飯店。	2、廠商為增加服裝供售站服務內容，於110年底完成「加值生活館」建置，提供官兵「食衣住行育樂」自費商品購買優惠。 (五)110年迄今已完成優惠本軍官士兵公務出差住宿簽約飯店計力麗觀光連鎖飯店、台中永豐棧、長榮酒店、茉莉灣海景度假酒店及御宿旅館等5家集團，持續推動住宿飯店優惠簽約數以嘉惠官兵。
--	--	-------------------	---

#### 肆、前 (109) 年度「評估綜合意見」執行情形

一、因績效評估報告屬公開資訊，各業管單位於訂定執行策略及成果說明時，應針對實際執行面闡述，並勿涉及機敏，以維保密。

※辦理情形：本軍於彙整各項執行成果時，先會請各業管單位撰擬實際執行內容並審視有無涉及機敏以完成初審，續利用評議會時機，邀集各業管副主官及主管進行複審，俾確保報告內容周延及完善保密作為。

二、於達成效益說明時，可輔以上級訂頒策略要求標準，除能瞭解年度執行成果，亦可凸顯整體達成效益。

※辦理情形：撰寫各項效益說明時，均輔以上級要求標準並詳述本軍執行成果，並詳列實際數據以支撐全文，以強化本軍施政績效報告。

#### 伍、整體風險管理(含內部控制)推動情形

本部及所屬各機關已依「行政院及所屬各機關風險管理及危機處理作業原則」，將風險管理(含內部控制)融入日常作業與決策運作，考量可能影響目標達成之風險，據以擇選合宜可行之策略及設定機關之目標(含施政目標)，並透過辨識及評估風險，採取內部控制或其他處理機制，以合理確保達成施政目標。

於年度中，無涉及年度施政目標之風險項目，惟於執行航行任務時，確有發生「西寧軍艦觸碰水下物體損傷案」，本軍於肇案後，立即要求所屬針對「進出港(狹窄水域)航行安全注意事項及精進作為」召集所屬艦(艇)長、正副值更

官、駕駛臺測繪組及戰情進出港部署等人員爰引案例宣教，強化航安、物安及人安，避免類案再生。