

Naval Academy Journal

海軍軍官

No.4

Quarterly
2025.12

Vol.44

海軍軍官學校編製 季刊 中華民國 114 年 12 月



值得慶祝的海官校慶 / 洪金鳳

A celebratory occasion for the Navy Academy's anniversary / Hung, Chin-Feng

從「俄烏戰爭」探討海軍通信衛星運用 / 吳政一、許祐銓

Exploring the Use of Naval Communication Satellites in the Russo-Ukrainian War
/ Wu, Cheng-Yi、Hsu, Yu-Chuan

共軍聯合軍演對國防政策支持度之影響—政戰的角色/ 陳怡樺、蔡順傑

A The impact of the joint military exercises of the PLA on the support of Taiwan's national defense policy—the role of Political Warfare / Chen, Yi-Hua、Tsai, Shun-Chieh

寂落凋零的老兵—白先勇〈歲除〉探析 / 陳建華

The Lonely and Withered Veteran: An Analysis of PAI, HSIEN-YUNG “Lunar Year's Eve”
/ Chen, Chien-Hua

領導統御與團隊文化：從基隆軍艦看管理之道 / 鄭義達

Leadership and Team Culture: Management Insights from the Keelung Warship/ Cheng, Yi-Ta

”

學生
專欄

海軍官校與高中生活的差異 / 江韜

The differences between life in a military academy and life in high school / Jiang, Ren

114.09.19 海軍官校開學典禮

The Opening Ceremony of the Naval Academy



軍人死生靡度外



國家之盛衰

114.09.25 專軍 114 年乙班結業暨授勳典禮

Class 2025-B Professional Officer Candidate Course Graduation and Commendation Ceremony



114.10.03 半屏山大健行

BirBanping Mountain Mega Hike Boat Team





114.10.16 海軍官校校慶晚宴
R.O.C Naval Academy Anniversary Gala Dinner





114.10.17 海軍官校 78 週年校慶

78th Anniversary of the R.O.C Naval Academy







No.4
Vol.44

Quarterly
2025.12

思維的 | 學術的 | 人文的

CONTENTS

10 值得慶祝的海官校慶 / 洪金鳳

A celebratory occasion for the Navy Academy's / Hung, Chin-Feng

12 從「俄烏戰爭」探討海軍通信衛星運用 / 吳政一、許祐銓

Exploring the Use of Naval Communication Satellites in the Russo-Ukrainian War / Wu, Cheng-Yi、Hsu, Yu-Chuan

28 共軍聯合軍演對國防政策支持度之影響—政戰的角色 / 陳怡樺、蔡順傑

A The impact of the joint military exercises of the PLA on the support of Taiwan's national defense policy—the role of Political Warfare / Chen, Yi-Hua、Tsai,Shun-Chieh



刊名 海軍軍官
發行人 劉岱瑞
總編輯 王騏華
主編 桑哲勳
審稿委員 馬汝廉
攝影 廖本聖
發行單位 海軍軍官學校 www.cna.edu.tw
發行日期 中華民國 114 年 12 月發行第 44 卷第 4 期
創刊日期 中華民國 36 年 6 月
定價 新台幣 250 元
電話 (07) 581-3141#781806 (07) 585-5493
社址 813 高雄市左營區軍校路 669 號
電子信箱 navalofficer@mail.cna.edu.tw
印刷 美育彩色印刷廠股份有限公司
GPN 2003600009
ISSN 1997-6879
展售處 五南文化廣場及網路書店 04-22260330
臺中市中山路 6 號
<http://www.wunanbooks.com.tw>
國家書店及網路書店 02-25180207
台北市松江路 209 號 1 樓
<http://www.govbooks.com.tw/>

*本校保有所有權利，刊物內容轉載請註明出處。

*本刊同時刊載於 <http://www.cna.edu.tw/tw/Service.php?progId=SER007&clazzId=SER7003>



本刊保留所有權利，
欲利用本刊全部或部分內容者，
須依創用 CC 臺灣授權條款運用。

46 寂落凋零的老兵—白先勇〈歲除〉探析 / 陳建華

The Lonely and Withered Veteran: An Analysis of PAI, HSIEN-YUNG "Lunar Year's Eve"
/ Chen, Chien-Hua

62 領導統御與團隊文化：從基隆軍艦看管理之道 / 鄭義達

Leadership and Team Culture: Management Insights from the Keelung Warship/ Cheng, Yi-Ta

”

學生
專欄

66 海軍官校與高中生活的差異 / 江韜

The differences between life in a military academy and life in high school /Jiang, Ren

值得慶祝的海官校慶

A celebratory occasion for the Navy Academy's anniversary

著者／洪金鳳 Hung, Chin-Feng

每年光輝十月，除了有舉國歡騰，海內外同胞同慶的國慶日外，還有一個對於海軍人來說特有意義的日子，就是海軍軍官學校的校慶。許多海官校畢業的同學，不管是在役還是退役，都會撥空出席參加母校的重要慶典，也順勢來場許久未見的同學會，大家相見，分外歡喜，笑容可掬，話題不斷，拍出來的照片與影片都特有溫度。

今年是 114 年，是尾數逢 4 的年班 N



周年慶，想到自己雖無官階，但也算是個穿著便服的海軍人，進海軍迄今剛好滿 40 年，走過的路與吹過的海風無以計數，所以看到 74 年班同學走到觀禮台前，由梅家樹總長舉牌領隊通過時，頓時，我彷彿也為他們隊伍中的一員，一起舉牌踏步向前行，時間瞬時倒轉至我們初入海軍的彼時，回到青春飛揚的時刻，很感動。

看到許多人分享現場的歡慶情景，還有 44、54、64、74、84 及今年服役剛滿 20 年的 94 年班同學，不論資深或資淺，不管官階高低，不管海男兒還是海女兒，大家都在新一代海軍人的引領中，神采奕奕、活力滿滿地拉著屬於各年班的代表布條行經觀禮台，當然台下與台下的歡呼聲，也隨著各個年班透過彼此敬禮的那一刻爆發，讓人歡喜到最高點。

這天，我看到之前的主管，也是 94 年班的書仁在臉書上 PO 出：「超有參與感的一次校慶，很榮幸能和各個年班的學長們同慶」，其實軍人最可喜的制度就是服役滿二十年，得以請領退休俸這件事，他為了此次滿 20 年要參加校慶這行程，還費盡心思製作班服，也發揮創意，為學校校慶紀念帽設計 LOGO 獲選，所以他覺得今年的校慶對他而言，意義非凡。

還有來自四面八方的同學，有的剛畢業，有的畢業很久，有的退伍，有的轉換跑道，每個人都排除萬難，就為了回到母

校，回味當年在校期間的林林總總，也為了和同學們及後起之秀們，相聚一起話從前、談現在，每個人唱起校歌，都有宏亮的音頻，其力道大到足以保家衛國。而歷任校長，雖然髮已斑白、視覺不佳，但走起路來，仍威風凜凜、正氣昂揚，成為一代忠義傳承的引領者，令人不得不讚嘆。

海軍軍官學校 78 週年校慶，在現任校長劉岱瑞及陽光朗朗，正氣十足的美麗校園裡啟步、進行，並在幸福與快樂的迴音中，寫下明年再聚的約定。👮🏻



從俄烏戰爭探討海軍通信衛星運用

Exploring the Use of Naval Communication Satellites in the Russo-Ukrainian War

著者／吳政一、許祐銓 Wu, Cheng-Yi、Hsu, Yu-Chuan

壹、前言

隨著通信衛星技術的迅速發展改變了現代戰爭型態，促使戰術、流程及規範發生變化，特別是在全球範圍內進行訊息傳遞、戰場監控及戰術行動方面，各國軍事力量不斷提高對通信衛星的依賴，確保其在戰時能夠提供穩定、高效的通信支援。這一趨勢在近年國際衝突中表現得尤為明顯，尤其在「俄烏戰爭」中，通信衛星的使用對戰場型態產生了深遠影響。

「俄烏戰爭」自 2022 年爆發以來，不僅僅是一場傳統的地面戰爭，更是一場高科技戰爭，雙方都大量依賴通信衛星來進行遠距通信、情報蒐集和戰略部署，這場戰爭展示了通信衛星在現代戰爭中的多樣化應用，包括戰場監視、部隊調動、無人

機操作和精確打擊等，不僅提高了戰場訊息的傳遞速度，還大大增強了指揮官對戰場態勢的掌控能力，通信衛星展示了其在現代戰爭中的重要性和潛力。

我國為海島型國家，地理形態屬四面環海與外界通信高度仰賴海底電纜或無線電波通信，雖無線電波通信優勢在於設備簡便、低成本，適合視距內、局部作戰的即時通信，但其範圍受限，易受地形和敵方干擾影響。通信衛星則可提供全球覆蓋的通訊，具備高穩定性和大容量傳輸能力，適合長距離作戰和多用途數據傳輸，若兩岸發生戰事，中共將針對我國海底電纜及地面基礎建設為目標，進行人工破壞以癱瘓本國的網路系統，對於此狀況想定時是否有相關備援，國家通訊傳播委員會副主委翁柏宗指出：「我國必須要讓我們的網

路更有韌性，讓無線通信的傳輸方式多元化，才能應對一些緊急情況」。¹

現我國海軍在觀通涵蓋範圍外，指管命令及戰場共同圖像（Common Operational Picture，COP）的傳輸倚靠中繼站台來實施傳遞，現唯一使用之衛星通訊手段僅有「維星系統」，加上中共在軍事部屬能力已突破第一島鏈，儼然超出我觀通涵蓋外，促使我海軍運用通訊衛星進行遠程通訊的需求日益提高，在此背景下，本文將首先介紹通信衛星的基本功能和運作原理，並深入分析「俄烏戰爭」中雙方對通信衛星的運用、反制策略和效用，研擬我海軍針對未來通信衛星運用提出建設性建議，期許本軍加速發展與建設運用新一代衛星通信系統能力，不僅提升指管效能、擴大通信範圍，強化通信備援機制彈性，確保海軍作戰效能。

貳、通信衛星介紹

衛星技術是現代科技發展的重要里程碑，運作空間突破至太空，並在通訊、導

航、天氣觀測及地球觀測等領域發揮著至關重要的作用，通信衛星是專門用於傳輸和接收電磁波信號的人造天體，負責在各地球表面之間中繼各類通信訊號，以提供廣域的通信連接，無論是語音、數據、影像還是其他訊息，都能通過通信衛星進行傳輸。衛星特性為在高空繞行地球，能夠突破地理屏障限制，實現遠距離信息傳遞，無論是在廣闊的海洋上，還是在人跡罕至的山區，都能提供穩定的訊號連接，在商業及民用領域提供高效、穩定的通信支援，²而在軍事領域上亦扮演著重要的角色，成為現代國防與安全體系中不可或缺的核心部分，對於戰場指揮與管制、情報蒐集及聯合作戰居關鍵作用，以下就衛星定義、低軌衛星發展趨勢及我國衛星發展實施介紹：

一、定義通信衛星分類及應用

衛星主要可以依照軌道高度、重量、用途三種面向來進行區分，依據軌道高度區分三類（如圖一），類別應用及其優缺點概述如後：

1 劉淑琴，〈華爾街日報：海纜中斷無法連網 臺灣離島窺戰時可能情景〉，CNN 中央通訊社，2023 年 3 月 8 日，<https://www.cna.com.tw/news/aipl/202303080333.aspx>，檢索日期：2024 年 8 月 21 日。

2 鄭為珊、陳佳暉、黃繼玄、謝善雄，〈衛星網路技術發展與應用實務〉，《NCCNEW》，第 18 卷，第 1 期，2024 年 3 月。

圖一：衛星分類圖



資料來源：〈衛星分類應用〉，DIGITIMES，2022年7月14日，https://www.digitimes.com.tw/tech/showimg.asp?source=0000638931_OTTLC9IK21V09F2EEDJ01&filename=638931-7-EDJ01.jpg&sourcetype=1，檢索日期：2024年9月17日。

(一) 地球靜止軌道衛星

(Geostationary Earth Orbit, GEO)

軌道高度約 35,786 公里，衛星在地球赤道平面上空運行，周期與地球自轉同步，保持相對於地球表面的固定位置，GEO 可以涵蓋的範圍廣泛，僅需三顆衛星的通訊範圍即可覆蓋全球，並能持續面向地球同一面的地表，適合長時間的觀測和通信，如氣象衛星、通信衛星，其缺點信號傳輸延遲長，建置和發射成本最高（如表一）。

(二) 中地球軌道衛星

(Medium Earth Orbit, MEO)

表一：軌道衛星分類及性能比較應用優劣圖

	飛行高度	體積	發射成本	訊號延遲	涵蓋範圍	用途
同步軌道衛星 (GEO)	高(3.6萬公里)	大	高	長明顯	高大	衛星電視、氣象、廣播通訊
中軌道衛星 (MEO)	中(2千至1.5萬公里)	中	中	中等	中	定位、GPS導航、定位
低軌道衛星 (LEO)	低(5千至2千公里)	小	低	短短	低小	通訊、氣象、國防

資料來源：作者彙整製表

軌道高度約 2,000 公里至 15,000 公里之間，衛星軌道周期介於低地球軌道和地球靜止軌道之間，具訊號延遲中的特性，因此大多數導航和定位系統（如 GPS、Galileo）都在此軌道運行，適合全球覆蓋的定位服務，相較 GEO 需要較多的衛星來維持覆蓋，，建置和發射成本較 GEO 低。

(三) 低地球軌道

(Low Earth Orbit, LEO) 衛星

軌道高度約約 160 公里至 2,000 公里之間，衛星繞地週期短，約 90 分鐘至 2 小時，具信號延遲最短的特性，適合地球觀測、科學研究、環境監測和通信，建置和發射成本最低，其缺點衛星壽命較短，需要頻繁更換和補充。³

3 陳朝焱，〈人造衛星的分類〉，TASA 國家太空中心，2020 年 7 月 7 日，<https://www.tasa.org.tw/zh-TW/space-knowledge/9f42d325-ae90-4468-9dc3-1f5ba601a46d>，檢索日期：2024 年 9 月 17 日。

二、低軌衛星系統發展

近年全球應對氣候變遷的挑戰，低地球軌道衛星（以下簡稱低軌衛星）因建置及發射成本最低，可快速部署達成目標等因素，被大量用於環境監測，如追蹤極地冰層變化、森林火災和碳排放等，為各國制定氣候政策提供科學數據支持。同時疫情期間的遠距工作、教育和醫療需求激增，突顯低軌衛星在提供全球網絡覆蓋和即時通信的不可或缺性，以下係低軌衛星蓬勃發展主要優勢：

（一）高通量衛星技術

（High Throughput Satellite，HTS）突破

旨單一衛星訊號能覆蓋更多區域，且具備更大資料傳輸的衛星，符合現今通訊需求。

（二）火箭發射成本降低

1981 年火箭發射成本每公斤約 85,216 美元，在火箭技術陸續演進與重複技術導用的發展下，致使火箭發射成本逐年降低，2020 年降至 951 美元，大幅降低建

置衛星門檻。

（三）衛星小型化與結構簡單化

衛星天線、射頻前端、電池、製程技術精進，零組件可以更高度整合與小型化，間接讓衛星製造成本大幅下滑。⁴

依上述優勢，發展衛星系統費用已可由民間公司負擔，目前主要四大低軌衛星營運商分別是美國 SpaceX、英國政府與印度電信合作的 OneWeb、加拿大 Telesat、美國 Amazon 旗下的 Project Kuiper（如圖二），⁵ 其中最具代性的屬美國 SpaceX 公司於 2015 年提出的「Starlink」（以下簡稱星鏈），規劃在近地軌道部署 4.2 萬顆低軌衛星來建置覆蓋全球的寬頻通訊網路系統。依據計劃，自 2018 年 2 月首次發射至 2023 年 7 月，目前「星鏈」衛星共在軌 4,519 顆，已實現全球覆蓋目標，「星鏈」目標為為全球農村、偏遠地區地面網路覆蓋不到 3% 或 5% 的地區提供「星鏈」網路服務。⁶

「星鏈」資料傳輸在衛星之間的是採

4 盧佳柔，〈低軌衛星發展十年磨一劍！3 大關鍵因素帶動商轉起飛，臺灣機會在哪裡？〉，數位時代，2021 年 9 月 30 日，<https://www.bnext.com.tw/article/65308/low-earth-orbit-starlink-oneweb-tesat-project-kuiper>，檢索日期：2024 年 9 月 17 日。

5 徐建峰，〈國家太空隊動起來！低軌衛星商機大爆發 各廠布局、概念股一次看〉，經濟日報，2024 年 1 月 9 日，<https://money.udn.com/money/story/5612/7542077>，檢索日期：2024 年 9 月 17 日。

6 邱昱芳，〈SpaceX 星鏈計畫 (Starlink) 引爆全球衛星通訊市場新商機〉，FINDIT，2020 年 11 月 25 日，<https://findit.org.tw/researchPageV2.aspx?pagelId=1572>，檢索日期：2024 年 9 月 17 日。

圖二：低軌衛星營運商

低軌衛星四巨頭				
	馬斯克 SpaceX	亞馬遜 Project Kuiper	英國衛星供應商 OneWeb	加拿大 Telesat
預計商轉年分	2022	2025	2021	2023
客群	全球	衛星、通訊服務	北歐、五眼聯盟（政府）	企業用戶
目標衛星數量	30,000顆	3,226顆	648顆	198顆
進度	近5,000顆低軌衛星營運，全球超過100萬名用戶	10月6日發射第一波衛星，2023年底提供服務	2023年9月與歐洲通信衛星公司 Eutelsat 合併	2025年第三季發射第一顆衛星，2026年提供服務

資料來源：徐建峰，〈國家太空隊動起來！低軌衛星商機大爆發 各廠布局、概念股一次看〉，經濟日報，2024年1月9日，<https://money.udn.com/money/story/5612/7542077>，檢索日期：2024年9月17日。

用雷射方式，與地面鏈結則採用 Ku 和 Ka 波段相控陣列模組及數位處理技術。⁷雷射鏈結頻率高於 10,000 千兆赫（10THz），適用在太空中長距離高速通訊，網路頻寬為手機通訊 1,000 倍，低訊號傳遞延遲率，比數位衛星電視快 25 倍，另加上衛星建置成本較低、地面終端體積小、易裝設及機動部署等特性，促使覆蓋率幾乎普及全球。⁸目前「星鏈」已獲 56 個國家（地區）批准使用，超過 150 萬用戶分佈於南極洲在內的全球各大洲，在亞洲特別是對日本、菲律賓等國家開放應

用，除服務陸上用戶外，「星鏈」已經開始應用於海上、民航、鐵路等領域，在海上，「海上星鏈」（Starlink Maritime）服務主要針對遠洋郵輪、豪華遊艇、貨輪或海上資源探勘平台等。⁹囿於衛星網路優異便利性及無地域性的特性，促使全球已越來越多人使用，另在 2022 年 2 月底，「星鏈」應烏克蘭政府要求介入「俄烏戰爭」，迄今已超過 3 萬套「星鏈」地面終端機在烏投入運作，更為世人展現低軌衛星在軍事上應用的重要篇章。¹⁰

三、我國衛星發展現況與應用

在世界各國開啟太空競賽後，我國同樣意識到太空發展是未來世界趨勢所在，為建立我國太空基礎設施，並進行太空人才培育，政府自 1990 年代即投入太空科技迄今已逾 30 年，並在行政院「國家科學委員會」下成立「國家太空科技發展長程計畫規劃小組」，以發展衛星為主軸，並由「國家太空中心」（Taiwan Space Agency, TASA）負責執行，建立基礎設施、組織研發團隊，培養自主能力，由

7 董慧明，〈從「星鏈」衛星在俄烏戰爭的應用看中共低軌道衛星的發展〉，《戰略安全分析》，第 175 期，2022 年 8 月。

8 陳維鈞、陳秀莉，〈見證 SpaceX 太空霸業的啟端：簡談要讓全世界都能上網的「星鏈計畫」〉，國家實驗研究院國家太空中心，2019 年 5 月 25 日 <https://pansci.asia/archives/162915>，檢索日期：2024 年 9 月 17 日。

9 〈Starlink〉，Starlink，<https://www.starlink.com/>，檢索日期：2024 年 9 月 17 日。

10 李佩珊，〈烏克蘭求救奏效馬斯克啟動星鏈衛星供應網路〉，中央通訊社，2022 年 2 月 27 日 <https://www.cna.com.tw/news/aopl/202202270075.aspx>，檢索日期：2024 年 9 月 18 日。

產、官、學、研所組成的「太空國家隊」逐漸成軍，期帶動國內太空科技產業快速發展。¹¹我國已部署「福爾摩沙衛星」、「中新衛星」、「珍珠衛星」、「獵風者」4類衛星，用途包括地球觀測、氣象觀測、通信等（如表二）。

（一）國際合作

數位部目前正在實施「應變或戰時應用新興科技強化通訊網路數字韌性計畫」的項目。該計畫尋求使用低軌道衛星組成通訊系統，確保政府和武裝部隊在緊急事件

或遭受攻擊之時，仍可維持通訊通暢。數位部計畫除了與已擁有 20 顆中軌道衛星的歐洲最大衛星通訊營運商歐洲衛星公司（SES）加盟外，還吸引了擁有 630 顆低軌衛星的英國 OneWeb 公司的參與。¹²

我國 2023 年舉辦國際航空航天暨國防工業展覽會期間，中華電信公司展示了一款由數位部負責的「緊急衛星通訊計畫」所使用的用戶終端機，¹³該終端為美國衛星天線公司 Kymeta 提供的 Hawk u8 衛星天線，並且已獲得 OneWeb 認證，成

表二：我國衛星發展

名稱		服役時間	除役時間	用途	軌道高度 (公里)	備考
福爾摩沙衛星	一號	1999年1月	2004年6月	科研	600	
	二號	2004年5月	2016年8月	地球觀測	891	
	三號	2006年4月	2020年5月	大氣觀測	700-800	
	五號	2017年8月	-	地球觀測	720	接棒替福二
	七號	2019年6月	-	氣象觀測	705-707	
	八號	2025年-2028年	-	地球觀測	561	計畫發展6枚 第1、2枚分別將在2025與2026年發射；第3、4枚衛星將在2027年發射；第5、6枚則在2028年發射
中新衛星	一號	1998年12月	2011年	通信	36000	
	二號	2011年5月	-	通信	36000	
珍珠		2023年11月	-	通信	550-650	
獵風者		2023年10月	-	氣象觀測	550-650	

資料來源：〈TASA-太空任務〉，國家太空中心，2023年，<https://www.tasa.org.tw/zh-TW/missions/cards-mode/on-going-missions>，檢索日期：2025年2月12日，作者彙整製表。

11 劉安翼，〈淺談結合低軌道衛星建構海軍指管機制系統〉，《海軍雙學術月刊》（臺北市），第58卷，第二期，2024年4月1日。
12 蘇文彬，〈數位部：非同步軌道衛星通訊已涵蓋臺灣全島〉，iTHome，2024年7月8日 <https://www.ithome.com.tw/news/163833>，檢索日期：2024年9月18日。
13 〈因應台海情勢數位部測試戰時緊急衛星通訊〉，YAHOO新聞，2023年12月15日 <https://tw.news.yahoo.com>，檢索日期：2024年9月18日。

為首個在 OneWeb 低軌道網路上獲准用於陸地行動載具的衛星天線，可以連接 OneWeb 的衛星通訊網路。¹⁴

於 2024 年 3 月花蓮地震救災任務，數位部首次投入我國首輛搭載非同步軌道衛星終端設備的「應變網路行動車」以及 3 套 OneWeb 終端設備，提供救災團隊使用，確保救災通訊不斷訊，連線狀況比預期佳，後續規劃「非同步衛星驗證計畫」再延長，希望 2025 可成立衛星終端設備驗測中心，協助我國設備商打入國際衛星供應鏈。¹⁵

（二）自主發展

為促進我國太空科技與產業發展，國家太空中心（TASA）整合重要產官學研組織，於 2023 年 10 月 30 日舉辦「臺灣國際太空年會」（Taiwan international Assembly of Space Science, Technology, and Industry, TASTI），

當時前總統蔡英文女士於開幕式致詞時表示，原本從 2019 年開始，在 10 年內投入新台幣 251 億元，2023 年後更要加碼超過 400 億元投入低軌通信衛星研製、設置國家發射場及人才培育。¹⁶

過往我國衛星要升空入軌，由於沒有自主發射火箭能力，需搭載他國火箭才得以升空，政府 2023 年啟動「入軌火箭計畫」，企圖掙脫無發射衛星載具的困境，規劃在 2029 年至 2030 年可以運送 200 公斤衛星進入低地球軌道，目標 2031 年時，運載衛星可達 500 至 600 公斤，¹⁷並配合運載臺版星鏈的 B5G 通信衛星，將進行從衛星到地面站的通訊測試與驗證，將攸關備援數據通訊、環境監測、防災、海上物聯網（maritime IoT）等應用發展，據太空中心目前規劃將於 2027 年搭乘 SpaceX 火箭升空發射首枚 B5G 衛星，2028 年發射第 2 枚，¹⁸其中的關鍵之一

14 陳建志，〈淺談低軌衛星對臺灣的重要性〉，思想坦克，2023 年 11 月 21 日 <https://voicetank.org/%E6%B7%BA%E8%AB%87%E4%BD%8E%E8%BB%8C%E8%A1%9B%E6%98%9F%E5%B0%8D%E5%8F%B0%E7%81%A3%E7%9A%84%E9%87%8D%E8%A6%81%E6%80%A7/>，檢索日期：2024 年 9 月 18 日

15 蘇思云，〈數位部擬延長衛星驗證計畫 明年設終端設備驗測中心〉，CNN 中央通訊社，2024 年 4 月 10 日 <https://www.cna.com.tw/news/afe/202404100260.aspx>，檢索日期：2024 年 9 月 18 日。

16 張璦台，〈蔡總統：國家太空科技發展長程計畫 要加碼逾 400 億元〉，CNN 中央通訊社，2023 年 10 月 30 日 <https://www.cna.com.tw/news/ait/202310300085.aspx>，檢索日期：2024 年 9 月 18 日。

17 張璦台，〈臺灣版星鏈首部曲 B5G 低軌通訊衛星 2026 年發射〉，CNN 中央通訊社，2023 年 9 月 16 日 <https://www.cna.com.tw/news/ait/202309160027.aspx>，檢索日期：2024 年 9 月 18 日。

18 〈台版星鏈首枚 B5G 低軌通訊衛星 2026 年搭 SpaceX 火箭升空〉，世界新聞網，2024 年 5 月 12 日 <https://www.worldjournal.com/wj/story/121221/7958623>，檢索日期：2024 年 9 月 18 日。

的「Ka 頻段通訊酬載」技術將尋求海內外廠商合作發展。¹⁹ 依照軌道模擬，若只有 2 顆低軌通訊衛星在軌，繞地球一圈，行經臺灣上空的時間僅 3 到 5 分鐘，要實現 24 小時通訊不中斷，臺灣地區至少需 120 枚才有能力把通訊韌性建構起來。²⁰

總體而言，我國新一代通信衛星系統不僅是國家科技進步的象徵，也是國家安全戰略的一環，藉由發展低軌衛星通訊技術，我們可提升自己在全球航太與通訊領域的地位，並同時保障國家通訊的獨立性和安全性。

參、「俄烏戰爭」通信衛星運用

在俄羅斯入侵烏克蘭的戰爭初期，當烏克蘭的通訊網路因為地面站臺與網路通訊設備大幅遭受俄國砲火而毀壞時，SpaceX 的低軌衛星鏈路「星鏈」提供烏克蘭即時且可靠的網路連接，並在短時間內支援最重要的軍事通訊，甚至被烏軍創

造性地使用於戰場，例如支援烏軍操控無人機（UAV）運作網路，可維持偵察回傳敵軍位置及精準定位攻擊能力。

此外，「星鏈」對烏克蘭政府維持基礎設施的正常運作方面也十分重要，它被迅速運用於烏克蘭的各項公共服務與政府部門的通訊網路架構中，「星鏈」在戰爭初期的快速部署能力和可靠度優勢顯示了低軌衛星在緊急情況下的價值與不可或缺性，²¹ 俄羅斯也針對烏克蘭運用低軌衛星採取了反制措施，針對運用案例分析彙整如下：

一、烏克蘭通信衛星應用分析

（一）指揮管制：

烏方將美國提供的「星鏈」地面終端機配備至政府部門、指揮機構、第一線部隊，為烏軍在戰時保持指揮鏈暢通及整合整體戰力，如維持烏軍各級指揮中心、烏克蘭 - 北約聯合指揮中心及第一線部隊之間通聯，另亦降低了俄國對烏國電力、通訊等基礎設施實施打擊的實際效果。²²

19 張璦台，〈B5G 通訊衛星酬載預算 8.8 億 首枚發射擬延至 2027 年〉，CNN 中央通訊社，2024 年 8 月 17 日 <https://www.cna.com.tw/news/ait/202408170023.aspx>，檢索日期：2024 年 9 月 18 日。

20 張璦台，〈臺灣版星鏈首部曲 B5G 低軌通訊衛星 2026 年發射〉，CNN 中央通訊社，2023 年 9 月 16 日 <https://www.cna.com.tw/news/ait/202309160027.aspx>，檢索日期：2024 年 9 月 18 日。

21 彭中新，〈「低軌衛星」跟抵抗意志有很大的關係？〉，黑熊學院，2024 年 8 月 22 日 <https://kuma-academy.org/article/42>，檢索日期：2024 年 10 月 12 日。

22 彭中新，〈「星鏈」在俄烏衝突中的運用分析與思考啟示〉，安全內參，2023 年 1 月 4 日，<https://www.secrss.com/articles/50785>，檢索日期：2024 年 10 月 12 日。

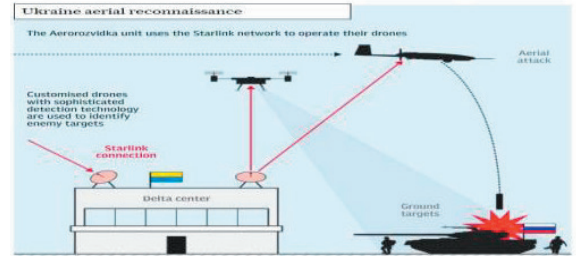
（二）情報蒐集：

美國及北約同盟國透過「星鏈」向烏克蘭軍隊提供了大量、即時、高價值的俄軍戰場態勢、軍事部署、指揮機構、指揮官位置、重要打擊目標等情報，對戰場情報整備及蒐集發揮關鍵作用。烏國政府也透過「星鏈」恢復了手機通訊網絡，並鼓勵民眾透過手機傳送俄軍圖片和文字情報，包括發現的人員和裝備照片、影片、活動時間、精確地點等訊息，烏國數位轉型部立即處理及整合資訊並提供烏軍用於防禦作戰和打擊行動。

（三）有效打擊：

烏軍將無人機蒐集之情報，透過「星鏈」傳遞至第一線作戰部隊實現精確打擊和斬首行動（如圖五）。²³ 在海上，烏軍於 2022 年 10 月 29 日出動 7 艘無人艇，與 9 架無人機成功避開俄軍情報監視與偵察系統，成功對俄國海軍基地實施攻擊，導致俄軍 1 艘護衛艦、1 艘掃雷艇受損。烏軍無人艇後部疑似安裝了「星鏈」終端

圖五：無人機超視距導控示意圖



說明：Aerorozvidka 為烏克蘭小型無人機部隊，連接到 STARLINK，以使用監視無人機即時回傳偵查畫面和使用無人駕駛飛行器實施精確地面轟炸。

資料來源：Alberto Cuadra and Craig Whitlock, Alberto Cuadra and Craig Whitlock, The Washington Post, 2022 年 8 月 20 日，<https://www.washingtonpost.com/wp-srv/special/national/drone-crashes/how-drones-work/>，download date，檢索日期：2024 年 10 月 12 日。

機，從而實現了對攻擊行動的遠端操控，以及攻擊場景的即時回傳；²⁴ 為擴大無人機效能，烏國防部 2023 年 1 月宣布，擬撥款 5.44 億美元增購無人機，並將成立配備「星鏈」終端的無人機突擊連。²⁵

（四）認知作戰：

「俄烏戰爭」中也令世人見識到自媒體、新媒體在扭轉戰局中的關鍵作用，無論是烏國總統、政要可即時發表激勵人心的重要演說，或是記者、公民皆可在戰場上、城鎮間上傳即時影像和俄軍暴虐行為

23 舒孝煌，〈俄烏雙方在戰場的無人機運用〉，國防安全即時評析，第 429 號，2022 年 8 月 4 日。

24 Kathryn Armstrong & James Waterhouse，〈俄烏戰爭：俄羅斯證實其黑海軍艦遭到轟炸受損〉，BBCNEWS，2023 年 12 月 27 日，<https://www.bbc.com/zhongwen/trad/world-67826247>，檢索日期：2024 年 10 月 12 日。

25 Nick Paton Walsh、Alex Marquardt、Florence Davey-Attlee and Kosta Gak，〈Ukraine relies on Starlink for its drone war. Russia appears to be bypassing sanctions to use the devices too〉，CNN，2024 年 3 月 26 日，<https://edition.cnn.com/2024/03/25/europe/ukraine-starlink-drones-russia-intl-cmd/index.html>，檢索日期：2024 年 10 月 12 日。

至社群媒體平臺，²⁶ 因此，當「星鏈」接收器運抵烏克蘭，軍民重新恢復對外聯繫，藉由傳達正確軍事情報、戰場訊息，達到安定及激勵民心、軍心效果。再加上俄羅斯難以摧毀和反制「星鏈」衛星通訊，連帶造成對俄國在烏克蘭發動假訊息、認知作戰的攻勢受挫，反之烏國成功獲得國際聲援、影響敵方心理，亦可見「星鏈」衛星在認知及與論戰運用方面具有重要功用。

二、俄羅斯反制烏國衛星作為

「安全世界基金會」（Secure World Foundation，SWF），將中共、俄國及美國等主要國家反衛星能力歸納為 5 類：

（一）共軌反衛星：

即衛星殺手，旨在通過與目標衛星共享相似或相同的軌道（共軌），接近並破壞或干擾目標衛星的正常運作。這類武器的特點是具有高度隱秘性和長期部署能力，使其成為反衛星戰爭中的利器。

（二）直升反衛星：

即反衛星飛彈，用飛彈摧毀衛星。

（三）太空電子戰：

目的在干擾系統傳輸及接收數據的電磁

頻譜，藉在相同頻率中產生雜訊來干擾地表與衛星間通訊，上行干擾器干擾由地表至衛星的通訊，包括指揮及控制訊號，下行干擾器則干擾衛星下傳至用戶端的訊號。欺騙也是一種電子攻擊的型式，攻擊者誘使接收者相信假訊號是其原應接收的訊號，或者以假命令干擾運行中的衛星。而 GPS 接收器及衛星電話，因具有全向天線可以更廣角度接收訊號，更容易受到下行鏈路的干擾及欺騙，操作成本相對低廉容易廣泛使用。

（四）定向能反衛星能力：

即為陸基雷射或微波，雷射可暫時使衛星感測器失效（致盲），或使其電子元件過熱失效；高能微波可破壞衛星電子設備。

（五）網路戰：

電子攻擊是干擾訊號傳輸，而網路攻擊的目標；一是數據本身，二是使用、傳輸及控制數據流的系統。對衛星的網路攻擊，可用於監控數據流量、攔截數據或插入假數據，這可用於攻擊地面站臺、最終用戶的設備，以及衛星本身。網路攻擊不一定需要大量資源，進入門檻相對較低，

26 RICK GLADSTONE，〈影像披露俄軍在烏戰爭暴行引發全球公憤〉，紐約時報中文網，<https://cn.nytimes.com/world/20220406/russia-ukraine-war-atrocities/zh-hant/>，2022 年 4 月 6 日，檢索日期：2024 年 10 月 12 日。

也可委由團體或個人進行，因此即使國家或非國家行為者缺乏內部網路能力，仍可能構成網路威脅。若對手藉由指揮及管制系統奪取衛星控制權，則網路攻擊可能產生永久性影響。攻擊者可藉消耗衛星推進劑或傳送會損壞電子設備感測器的命令，達到關閉或永久損壞衛星目的，並可以使用被劫持的伺服器來隱藏身分來發動攻擊，使網路攻擊難以發現及究責。²⁷

在「俄烏戰爭」中，俄羅斯則是運用 GPS 干擾及網路攻擊為主要反衛星手段，攻擊的不是衛星本身，而是系統的地面終端站，來干擾當地的 GPS 接收器，影響烏國無人機及精準武器導引系統，通訊上則使用 TIRA DA-2 的電子戰平台，可對通信衛星進行上行鏈路干擾，另根據外媒報導在戰爭攻勢開始前 1 小時俄羅斯就藉由駭客攻擊來癱瘓烏克蘭衛星通信相連的網路，²⁸ 綜上，在反衛星的作為方面，除電子戰及網路戰外其餘反制成本過高，不適合用於低軌衛星群這種數量眾多星系的系統來運用。

三、「俄烏戰爭」中通信衛星應用給我國之啟發

烏克蘭在戰爭中對通信衛星的創新應用為我國提供了寶貴經驗，在此歸納如下：

（一）通信的軍事價值

在戰時，地面通信設施（如光纖網路、基地臺）容易成為中共方飛彈或電子戰的首要打擊目標，低軌衛星能提供強有力的備援通信支持，且具有即時性強、部署靈活的優勢，易確保指揮系統穩定運作，發展國內自主低軌衛星技術或與國際商業衛星運營商合作，由我國建立同等「星鏈」的低軌衛星通信網絡，確保在緊急情況下能迅速鏈結全球衛星通信系統的能力，並與地面通信形成互補，具備重要的軍事價值。

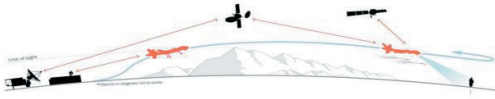
（二）提升無人機戰場感知能力

傳統無人機受限於視距（Line Of Sight, LOS）通信的距離，飛行範圍有限，低軌衛星可以突破此限制，進行超視距導控（Beyond Visual Line of Sight, BVLOS）擴大無人機的作戰範圍（如圖六），監偵影像可直接傳回作戰中心，避免多層傳輸造成的延遲，並可擴大監偵與作戰能力，有效支援「擊殺鏈」（Kill Chain）。

27 梁書瑗等 13 員，〈中共北斗衛星運用於軍事用途對我威脅及反制策略研析〉，國防部專案研究計畫期末報告，2022 年 11 月。

28 〈俄烏戰爭延伸太空戰線，俄羅斯重啟反衛星研究計畫〉，科技新報，2024 年 5 月 29 日 <https://technews.tw/2024/05/29/the-russo-ukrainian-war-extends-into-space/>，檢索日期：2024 年 10 月 12 日。

圖六：無人機超視距導控示意圖



說明：當無人機離開視線時，地面控制站切換到衛星鏈路來控制飛機。無人機還使用 GPS 來傳遞其位置。

資料來源：Alberto Cuadra and Craig Whitlock, The Washington Post, 2022年8月20日，<https://www.washingtonpost.com/wp-srv/special/national/drone-crashes/how-drones-work/>，download date，檢索日期：2024年10月12日。

（三）抗干擾能力

「俄烏戰爭」期間，俄方採取電子干擾和網絡攻擊試圖破壞「星鏈」運作，但烏克蘭透過系統升級和多頻道備援成功抵禦，突顯出了抗干擾能力對通信衛星的重要性。

（四）國防與民用的融合運用

「星鏈」在「俄烏戰爭」中展現了軍民兩用的價值，不僅支援軍事作戰，還為烏克蘭民眾提供網絡服務。這種軍民融合模式可用於災害應急、遠洋航行通信等領域，提升其商業價值與應用廣度，有效催化通信衛星的商業化應用，吸引民間資本參與，降低政府系統建設成本。

（五）國際合作

通過國際合作引進國外先進且成熟的低軌衛星通信技術，並研發符合我國戰略需求的通信衛星系統，提升自我通信韌性。

綜上，低軌衛星確實發揮迅速部署和可靠的優勢，對我國這樣的海島地形尤具效益，兩岸發生衝突時中共必定優先攻擊陸基通信等基礎設施，因此，建立具韌性的通訊網路至關重要，不僅可維持戰場透明度及指揮管制順暢，還能即時應對中共假訊息以穩定民心，維持政府與國軍指揮中樞的正常運作，並爭取國際援助，因此我們更要積極推動「新一代通信衛星系統」的建設，打造一個自主性高防禦體系。

肆、檢視海軍通信衛星運用與建議

近年中共海軍突破第一島鏈至西太平洋活動，可對我國形成包圍態式，海軍在觀通涵蓋範外的通信與情報傳遞需求日益提高。「俄烏戰爭」展示了通信衛星在戰場指管與無人機運用中的價值，為海軍提供了寶貴的借鑒經驗，現就探討本軍現有裝備及不足處，並針對建立新一代通信衛星系統之際，本軍如何運用於防衛作戰等議題。

一、我海軍通信衛星運用

（一）維星系統

本軍現行軍用衛星系統為「維星系統」運用「中新二號」衛星（ST-2）實施資訊

傳輸，該衛星為中華電信公司與新加坡電信公司分別出資 38% 與 62% 成立的合資公司共同持有，主要使用於地球同步軌道衛星（GEO），使用 C 及 Ku 兩頻段，²⁹ 涵蓋範圍包括亞洲、印度、地中海及中東地區，使用壽命 15 年，於 2011 年 5 月 21 日發射，³⁰ 為我國唯一具備主控權的通信衛星。地面設有固定網管主臺、車載網管主臺、固定住臺、靜中通車載終端、動中通車載終端、艦用終端及可攜終端，可提供各終端語音、視訊及資訊傳輸作業，搭載保密器可針對傳輸資料進行加密，支援海軍「聯成系統」、「萬象二型系統」及「迅安系統」進行衛星傳輸，此系統為海軍重要的通信備援手段。或經由轉譯單元與 LINK-16 介接，提供衛星備援通信。

（二）FBB500 海事衛星系統：

此系統為本軍現行商用海事寬頻衛星系統，主要使用地球同步軌道衛星（GEO）衛星提供全球寬頻區域網路（BGAN）並搭配中華電信 Inmarsat-C 門號，³¹ 可同時

提供資料傳輸與語音通信，數據傳輸速度最高為 432 kbps，惟移動用戶之速度僅有 64 kbps。³² 此系統無法與本軍裝備與系統相融，現僅運用於緊急通信或急難狀況下通話使用。

二、海軍通信衛星運用建議

（一）指揮管制

從「俄烏戰爭」中通信衛星的軍事應用成為舉足輕重的地位，國軍「迅安系統」其數據鏈路採美軍規格設計，部分軍規設備及核心技術受美方管制，在美方未同意釋出相關技術及設備前，本軍主要運用 VHF、UHF 等頻率實施視距內通訊，使海軍各兵力行動受限於觀通涵蓋範圍，如兵力在觀通涵蓋範圍外，艦對岸傳輸需依賴地、空中繼站及天線場實施傳輸，故戰時中繼站及天線場將成為首要攻擊目標，在多波次飛彈攻擊下將難以修復，縱然可機動中繼重新建立視距外傳輸能力，但功能受限也無法有效滿足戰場大量資訊、即時、高效、可靠傳輸的需求。

29 蘇文彬，〈中華電信與新加坡聯手發射 ST-2 通訊衛星〉，iThome，2011 年 5 月 23 日 <https://www.ithome.com.tw/news/67782>，檢索日期：2024 年 11 月 16 日。

30 〈"ST 2",Gunter Dirk Krebs〉Gunter's Space Page，2021 年 11 月 11 日，https://space.skyrocket.de/doc_sdat/st-2.htm，檢索日期：2024 年 11 月 16 日。

31 〈國際航海衛星通信〉，中華電信，2020 年 1 月 10 日，<https://www.cht.com.tw/home/campaign/gxc/c6/inmarsat/index.html>，檢索日期：2024 年 11 月 11 日。

32 〈SAILOR 500 FleetBroadband〉BLUESAT，<https://www.bluesat.com/sailor-500-fleet-broadband.html?srsId=AfmBOqjOndm4a6kmshopX8oqRw0nsDqjLM3r8bAlXI3yHGBESl8lPaM>，檢索日期：2023 年 12 月 9 日。

我軍應比照當初「維星系統」模式，在國家發展新型通信衛星系統之際，同時開發介接通信衛星系統與海軍指管系統的閘道器（轉接器），建立指管系統通信備援手段，厚植通信韌性，另系統設計可汲取俄國反制通信衛星措施經驗，強化系統抗太空電子戰與資訊戰能力，增加系統穩定性，並將我國通信基礎設施、地面有線網路、無線網絡通信遭受破壞、國內外通訊與網路中斷等狀況納為想定，運用演習時機實施應處演練，提升網路韌性。

（二）戰場環境情報整備

近年中共海軍突破第一島鏈頻繁在西太平洋軍事行動的趨勢，也意味著中共具備對我國形成戰略包圍能力與企圖。

面對近期共艦頻繁侵擾，現本軍除運用在航偵巡艦前往識別、併航監控外，另運用「銳鳶一型」無人機執行本島周邊海域的偵蒐、目標查證、現場監控以降低艦船負荷，但「銳鳶一型」的影像資料傳輸須仰賴地面導控站與無人機之間通訊，再透過導控站回傳雷達站進行判別，中間傳輸過程不僅耗時，且傳輸距離較小約 130 公里（約 70 海浬）並易受視距、惡劣天候

（濃霧、暴雨）等因素影響。³³

本軍現役無人機設計為協助艦艇及彌補雷達站偵蒐間隙，因為早期的作戰需求，已無法滿足監視中共海軍在西太平洋活動的需求，觀通系統同樣遭遇相同情況，我海軍可提出運用新一代通信衛星系統鏈路的需求，俾利我國納入發展新一代通信衛星考量，並在研製新型無人機應將所需設備納入設計，可透過衛星進行導控、資訊與影像傳輸，海軍情監偵系統與兵力加裝介接器（轉接器），運用衛星鏈路進行遠距傳輸，確保在觀通涵蓋範圍外正常運行「迅安」、「聯成」、「萬象二型」等系統，提升海軍在觀通外的情、監、偵及作戰能力，以應對中共對我之軍事壓迫。

（三）反制中共認知作戰

「俄烏戰爭」經驗可知，應對敵方企圖以假亂真引導輿論的認知作戰，最佳解方就是以真實的資訊予以回應，以 2022 年 8 月中共環臺軍演期間為例，共軍為達成「營造武統氛圍」、「打擊政府威信」及「擾亂軍民士氣」等目的，中共展開的認知戰攻勢，如散布共艦逼近我國外海等爭議訊息，為迅速反制中共「認知作戰」，

33 羅振瑜、王明翔，〈運用無人機 (UAV) 強化本軍聯合情監偵之研究〉，《海軍雙學術月刊》（臺北市），第 58 卷，第三期，2024 年 6 月 1 日。

本軍隨後發布事件全程監控共艦動態相關照片，以展現本軍防衛領土之決心。³⁴

新一代通信衛星系統建立後，比起現行僅以無線電波方式傳遞或以空中兵力拍攝並藉地面有線網路傳遞方式，不僅提升影像傳輸效率縮短宣傳遞時間，能夠以更大的頻寬將即時拍攝共軍之照片或影像在第一時間透過衛星回傳，再由有關單位剪輯強化文宣及影音效果，並發布即時新聞，將共軍之虛假或爭議訊息以第一手真實的任務場景進行澄清，以清除民眾對任務環境迷霧，更能讓國人可即時瞭海軍官兵捍衛海疆之實況，鞏固軍民抗敵意志。

伍、結語

通信衛星的迅速發展及其在現代戰爭中的多樣化應用，已在「俄烏戰爭」中展現了對戰場的深遠影響。烏克蘭透過「星鏈」快速恢復了戰場通訊，並創新地將其應用於無人機操控、情報蒐集、輿論戰等多個領域。透過分析「俄烏戰爭」中的實例，我們不僅看到通信衛星對於戰時軍事效能的顯著提升，更理解其在確保國家通

信韌性和軍事指管系統穩定運行中的不可或缺性。

面對共軍突破第一島鏈後形成的戰略壓力，我國作為海島型國家，地面通信設備與海底電纜極易成為敵方首波打擊的目標，更顯建立新一代通信衛星系統對維護通信的穩定性與韌性至關重要。就軍事角度而言，依賴外國低軌衛星服務（如 OneWeb 或 Starlink）仍具有相當大的風險，一旦戰爭爆發，這些公司基於商業或國際政治壓力未必維持服務或易遭敵方反制手段干擾，鑑此，發展自主通信衛星系統已成為我提升國防能力的當務之急，我國應加速推動國產化低軌衛星技術的研發與應用，建立新一代通信衛星系統，達到強化「通信韌性」目標。

海軍現行主要以「維星系統」的衛星通訊作為「迅安」、「聯成」、「萬象」系統的通信備援手段，為應對中共海軍頻繁在我觀通涵蓋範外的軍事行動，實已逐漸無法滿足海軍作戰需求，鑑此，我國刻正發展新一代通信衛星系統，本軍可提出海軍運用此系統的需求，並研擬現有指管系統、兵力如何運用，納入新型兵力建置規

34 鄭中堂，〈強化國軍思想教育反制中共認知作戰淺析〉，《海軍雙學術月刊》（臺北市），第 58 卷，第三期，2024 年 6 月 1 日。

劃內，期未來新一代通信衛星系統建立運行時，本軍可立即結合運用，提升作戰能力與韌性，以應對未來中共對我的軍事挑戰。

總而言之，低軌衛星將是未來現代戰爭中的核心技術之一，其在戰時的高效應用與快速部署能力，可為國防能力帶來顯著提升。同時，面對戰爭中可能出現的外國

低軌衛星供應不足或不確定性，我國必須積極發展自主衛星通信系統，加強相關硬體設備的建設與技術研發，確保在未來可能的衝突中擁有穩定可靠的通信保障，本軍應思考如何將新一代通信衛星系統納入作戰運用，強化應對未來作戰環境能力，負起海軍捍衛海疆的任務。👁️



共軍聯合軍演對國防政策支持度之影響—政戰的角色

The impact of the joint military exercises of the PLA on the support of Taiwan's national defense policy—the role of Political Warfare

著者／陳怡樺、蔡順傑 Chen, Yi-Hua、Tsai, Shun-Chieh

摘要：

一、自 2022 年迄今，中共持續在臺灣周邊展開聯合軍事演習，透過大規模海空行動與武力展示，企圖對臺灣施加政治與軍事壓力，並影響民眾對國防政策的態度。同時，透過認知作戰試圖操控臺灣內部輿論，削弱社會對政府防衛政策的信心。

二、中共在軍事演習與輿論操作上的雙重施壓，確實對臺灣民眾的安全感與政策信賴度產生影響。國軍政治作戰在此局勢下擔負著穩定民心、澄清錯誤訊息及促進戰略溝通的任務。

三、面對中共利用新興技術操控認知環境的挑戰，政戰透過教育宣導、媒體應對與跨部門協作，以提升全民對資訊戰的辨識與應對能力。同時，加強全民國防意識，深化國際安全合作，以降低敵方輿論操控的影響，確保社會對國防政策的持續支持與穩定信心。

關鍵字：聯合軍演、國防政策、風險感知、政治作戰

Abstract:

1. Since 2022, the CCP has continued to conduct joint military exercises around Taiwan, through large-scale naval and aerial operations to exert political and military pressure while attempting to influence public attitudes toward national defense policies. At the same time, through cognitive warfare, it seeks to manipulate public opinion within Taiwan and undermine confidence in the government's defense strategies.

2. The CCP's dual pressure on military exercises and public opinion has indeed indeed affected the sense of security and policy confidence of the Taiwanese people. Under such circumstances, the Political Warfare plays a crucial role in stabilizing public morale, clarifying misinformation, and promoting strategic communication.

3. Facing the challenge of the CCP's use of emerging technologies to manipulate the cognitive environment, the Political Warfare enhances public awareness through education campaigns, media engagement, and interagency collaboration to strengthen the nation's ability to identify and counter information warfare. At the same time, reinforcing national defense consciousness and deepening international security cooperation can effectively reduce the impact of enemy propaganda, ensuring sustained public support and confidence in national defense policies.

Keywords : Joint Military Exercises, National Defense Policy, Risk Perception, Political Warfare

壹、前言

近年，共軍頻繁在臺灣周邊進行聯合軍事演習，演習場景涵蓋海空聯合作戰、導彈攻擊模擬與兩棲登陸訓練等，中共藉由這些演習提升及驗證自身作戰能力，更企圖透過軍事行動對臺灣與國際社會傳達強硬訊息，強化其「統一」的訴求並且阻礙外部勢力的干涉，除演習範圍逐漸貼近臺灣，兵力及演習重點都更加具有壓迫性，並運用「灰色地帶」的「強制隔離」(coercive quarantine) 手段，顯示其對臺行動的可能方式；中共的動機並非全面切斷臺灣物資供應，而是要透過控制海空通道的放行權，展現對臺的主權關係，以此脅迫臺灣放棄抵抗，同時規避美國與其他國家的介入、干預。¹

共軍聯合軍演已形成「常態化」，除塑造臺海「內海化」的形象，實際上更是運用軍事威懾與心理戰雙管齊下的策略，試圖削弱臺灣民眾對其敵意與威脅的警覺性，進而為未來解決兩岸問題營造更有利的條件。² 本文將透過問卷調查，了解中

共持續對我「文攻武赫」的情況下，是否會提升臺灣民眾的戰爭風險感知，以及民眾對於國際情勢與政治氛圍的感受，進而分析是否影響他們對國防政策的信心與支持程度；最後探討「政治作戰」的影響力，當中共透過軍事行動施壓臺灣時，國軍政戰部門如何透過戰略溝通、媒體運用及增強全民國防意識等方式維持民眾對國防政策的信心。

本文以民意調查數據、政策回應分析與案例研究，檢視共軍聯合軍演對臺灣社會產生的心理與政治效應，研析影響民眾對於國防政策支持度的因素，並提供促進民眾支持國防政策與提升信任感之建議；此外，藉分析聯合軍演對臺灣國防政策支持度的影響，進一步探討政戰在穩定民心、強化防衛意識方面的作用，與政戰體系在此情境下的應對機制及未來發展方向，以促進全民國防共識，使國防政策能夠順利推行，這也是撰文的主要目的。

1 註：鄧文豐，〈中共三次對臺軍演的變化傾向與啟示(2022-2023)〉，《戰略安全研析》(臺北市)，第181期，國立政治大學國際關係研究中心，2023年8月，頁47-57。

2 註：柯永森，〈解放軍近期在臺海周邊聯合演訓的常態化〉，《自由時報》，2023年9月6日，<https://def.ltn.com.tw/article/breakingnews/4419417>，檢索日期：2025年1月16日。

貳、軍事威脅與民意反應

當國家面對外部軍事威脅時，民意與國防政策將有更為緊密的關係，而政府如何因應外部挑釁與強化內部信心，正是各國在軍事與民意間尋求平衡的關鍵挑戰。以下提出國內外的實際案例，簡易剖析軍事威脅如何影響民意與國防政策的相互作用：

一、國際民意與國防政策

（一）國際上，軍事威脅往往是民眾支持國防政策的重要催化劑。³以烏克蘭為例，自2022年俄羅斯全面入侵後，烏克蘭民眾對國防政策和軍事行動的支持度急劇上升，傳遞全國對抗外部威脅的堅定態度，⁴而這場衝突引發的地緣政治緊張，亦使得周邊國家對增加國防開支和強化軍事聯盟表達了更高的關注。

（二）2022年8月，美國眾議院裴洛

西議長訪臺，共軍在臺灣周邊共計發射11枚導彈，其中5枚進入日本專屬經濟區（EEZ），此舉引發日本的嚴重關切，並提出外交抗議。⁵在民意支持下，日本政府為應對區域不穩定性，宣布提高國防預算，並計畫於2027年將國防開支增至總GDP的百分之二，同時加強與美國的軍事合作，如：強化沖繩等戰略地區的防禦設施。⁶

（三）2023年10月，當以色列遭遇哈瑪斯的武力攻擊時，儘管社會對戰爭代價有所憂慮，多數民眾仍支持政府強力回擊的立場，⁷突顯當外部威脅明確且迫在眉睫時，民意對政府軍事策略的支持會大幅提高。而南韓亦有類似情形，調查指出，南韓民眾在面對北韓頻繁的飛彈試射與核武威脅時，對國防政策的支持度顯著攀升；⁸根據民調，超過七成的南韓人支持重新部署美國戰術核武，或推動自主核武

3 註：Elsa Court, “Poll: 74% of Ukrainians against territorial concessions”, THE KYIV INDEPENDENT, December 14, 2023, <https://kyivindependent.com/poll-74-of-ukrainians-against-territorial-concessions/>, 檢索日期：2025年1月30日。

4 註：“Transatlantic Trends 2023: Public Opinion in a Shifting Global Order”, September 12, 2023, <https://www.gmfus.org/news/transatlantic-trends-2023-public-opinion-shifting-global-order>, 檢索日期：2025年1月30日。

5 註：Takahashi Kosu, “China’s Live-Fire Drills Near Taiwan Send Ballistic Missiles Into Japan’s EEZ”, THE DIPLOMAT, August 05, 2022, <https://thediplomat.com/2022/08/chinas-live-fire-drills-near-taiwan-send-ballistic-missiles-into-japans-eez/>, 檢索日期：2025年1月30日。

6 註：呂嘉鴻，〈日本國防開支大突破影響下的亞太軍備競爭和中日關係〉，BBC NEWS 中文，2022年12月28日，<https://www.bbc.com/zhongwen/trad/world-64100994>, 檢索日期：2025年1月30日。

7 註：NIHA MASI, “Most Israelis rate military’s campaign in Gaza ‘about right’ or not enough”, THE WASHINGTON POST, May 30, 2024.

8 註：林宜萱，〈北韓近期大幅提高威脅態勢，南韓人怎麼想？〉，太報，2024年2月6日，<https://www.taisounds.com/>

研發。⁹ 這些例子均呈現國家安全環境惡化下，將影響民意對國防政策的態度。

二、國內民意與國防政策

（一）隨著國際局勢變化及中共軍事威脅的不斷演進，我國國防政策經歷了不同階段的發展，回顧「國防安全研究院」過去的調查，民意與國防政策之間的關係，有其值得深究探討的部分：

1. 中共在臺灣海峽的軍事活動對臺灣社會的影響不容忽視，然中共大規模的軍事演習及文攻武嚇對我國民眾的心理恐嚇效應卻逐年降低。以 2022 年 8 月的中共環臺軍演為例，高達七成八的受訪者表示並不感到害怕，且多數民眾不認為中共會對臺發動戰爭，¹⁰ 顯示臺灣民眾對此類威脅危機意識薄弱。

2. 政府為了應對中共軍事威脅，採取「備戰才能止戰」政策，並推動國防改革與預算提升；然而，對於是否應大幅增加

國防開支的議題，社會仍存在不同意見，有近六成民眾支持將國防預算提升至總 GDP 的百分之三，但對於加稅以支持國防的看法僅四成表示贊成，¹¹ 這凸顯民眾雖然認同國防的重要性，但不認為應該排擠其他施政資源。

3. 隨著 2022 年俄羅斯入侵烏克蘭後，美國僅提供武器支援烏克蘭而非直接介入戰爭，臺灣民眾對美軍可能在臺海戰爭中派兵協防的信心下降至四成。¹² 另外，將近五成的受訪者對國軍防衛能力表達了憂慮，顯示民眾對政府與國軍應對中共挑釁的信心具有分歧。¹³ 而這些情形都會間接影響民眾對於國防政策支持的程度。

（二）在《遠見》2023 年「兩岸和平調查」中，臺灣民眾對兩岸關係顯示出對穩定狀態的高度期待，尤其是「維持現狀」的支持率創下歷史新高（六成），¹⁴ 意指在當前中共持續的軍事行動下，臺灣

news/content/84/108150，檢索日期：2025 年 1 月 30 日。

9 註：同註 6。

10 註：李冠成，〈「臺灣人對中國八月軍演的態度」〉，國防安全研究院，2022 年 8 月 16 日，<https://www.tpf.org/> 兩岸關係 / 兩岸軍事 / 台灣對中國八月軍演的態度（2022 年 8 月 16 日），檢索日期：2025 年 2 月 2 日。

11 註：李冠成，〈民眾有條件支持國防預算增加至 GDP 的 3%〉，國防安全研究院，2023 年 12 月 11 日，https://www.indsr.org.tw/focus?uid=11&typeid=38&pid=2681#_ftnref1，檢索日期：2025 年 2 月 3 日。

12 註：李冠成，〈臺灣重要國防民意態度的回顧與展望〉，《國防安全雙週報》（臺北市），第 72 期，財團法人國防安全研究院，2023 年 2 月 3 日，頁 1-6。

13 註：李冠成，〈2024 年第 3 波民調資料〉，國防安全研究院，2024 年 10 月 23 日，<https://indsr.org.tw/focus?typeid=38&uid=7&pid=2732>，檢索日期：2025 年 2 月 3 日。

14 註：遠見編輯部，〈《遠見》2023 兩岸和平調查／近六成民眾希望兩岸維持現狀、達歷年高點〉，遠見雜誌，2023 年 10 月 12 日，<https://www.gvm.com.tw/article/106795>，檢索日期：2024 年 11 月 25 日。

民眾傾向於避免改變現狀，即以相對消極或被動的態度應對統獨問題。此外，七成四的受訪者希望增進兩岸交流，而四成六民眾支持兩岸對話，這表明社會普遍希望降低緊張局勢。¹⁵ 在戰爭準備方面，儘管共軍擾臺頻繁，但仍有近五成的受訪者表示完全沒有因應戰爭的準備；不願上戰場的比例也超過半數（五成四），其中年輕人對於戰爭的擔憂尤其顯著。¹⁶ 大多數民眾傾向於支持透過外交和強化軍備來保障安全，分別有四成六支持維持兩岸對話，四成二認為應加強與美日關係，但對於美國是否會實際協防臺灣持懷疑態度。

（三）根據上述民意調查結果，可以推測臺灣民眾的風險意識，以及對國防政策的支持度受到多方面影響。在面對中共威脅時，美國及其他國際盟友的支持，會增強民眾對政府國防政策的信心。其次，當經濟資源有限時，民眾可能會優先關注經濟發展或社會福利，而非國防預算；而臺灣不同政黨在處理兩岸關係和國防策略上的立場分歧，也會形塑選民對國防政策的態度。另外，因歷史經驗和文化因素認知

迥異，導致民眾面對中共威脅時，也會展現對國防政策不同的態度，在這些因素共同作用下，隨著國際局勢和內部政治情勢的變化，都會導致民意的波動，¹⁷ 並且與國人對安全情勢的認識與風險感知有所關聯。

參、聯合軍演與國防政策支持度之關係

2025 年 4 月 2 日，中共宣布「海峽雷霆-2025A」演練，共軍此次演習動用陸、海、空軍及火箭軍，進行聯合作戰演練，旨在驗證協同作戰能力，並提升對臺作戰的整體效能。演習內容涵蓋多項實戰化課目，包括對關鍵基礎設施的精準打擊、封鎖港口等，模擬對臺灣發動實際軍事行動的情境，展現中共針對臺灣作戰準備日趨成熟。此外，中國海警也首度以戰略層級參與演習，執行海上執法巡查任務，藉由灰色地帶襲擾對臺施加壓力，強化輿論戰、心理戰與法律戰等「三戰」效果。相較以往的「聯合利劍」軍演，此次中共明

15 註：同註 14。

16 註：同註 14。

17 註：高琬，〈我國役男之戰爭風險感知與國防政策支持關聯分析〉，《國防大學政治作戰學院新聞學系新聞碩士班》（臺北市），2024 年 5 月，頁 69-70。

顯提升海警在「聯合封控」中的地位，顯示對臺威脅正逐步升級。面對中共持續在臺灣周邊進行高強度軍事演訓，臺灣不僅須強化自身防衛能力，確保臺海安全，也應提高對灰色地帶威脅的警覺，以因應日益複雜的安全挑戰。¹⁸ 如此看來，中共對臺軍演已朝向透過軍事行動淡化海峽中線存在，挑釁意味十分濃厚，而臺灣民眾的看法為何？是否會影響到他們對國防政策的支持度，透過問卷結果說明：

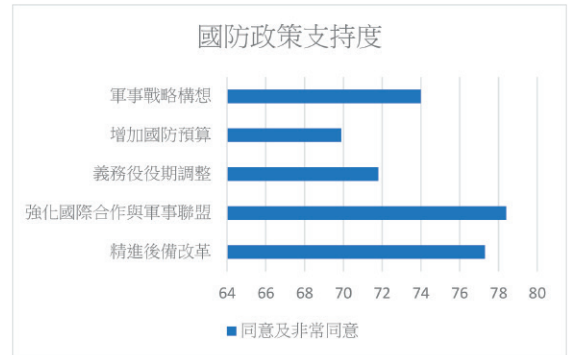
一、國防政策支持度

（一）施測結果

本次國防政策支持度施測問卷依據《112 年國防報告書》，將主要政策分為軍事戰略構想、增加國防預算、義務役役期調整、強化國際合作與軍事聯盟及精進後備改革等五個題項，¹⁹ 同意以上比例均超過六成九，其中以「提高國防自主及軍購預算以加強不對稱作戰能力，如：潛艦國造、美方軍購」六成九最低，「強化與美國、日本等盟國的防務合作，增強了臺灣的國防力量，也提升了區域安全」七成

八最高（如圖一）。

圖一：我國民眾國防政策支持度(同意及非常同意者)



資料來源：經本次施測問卷結果進行樣本分析，由作者自行整理。

（二）影響因素

1. 本次調查結果以「增加國防預算」支持度最低，「義務役役期調整」次之。當前國軍面臨募兵成效不彰、基層部隊訓練不足、武器裝備過度依賴國外軍（商）售等問題，增加國防預算應集中資源解決這些核心挑戰，避免資金浪費於無效項目。

²⁰ 例如，提高基層戰鬥部隊與特種部隊的薪資福利，吸引人才長期留營；同時增加訓練經費，落實實戰化訓練以形成有效戰力。「軍事投資」方面，推動國防自主應專注於不對稱作戰能力的發展，如國造潛

18 註：吳書緯，〈中共軍演落幕 專家示警聯合封控戰略〉，2025 年 4 月 2 日，<https://www.cna.com.tw/news/aipl/202504020405.aspx>，檢索日期：2025 年 4 月 8 日。

19 註：中華民國 112 年國防報告書編纂委員會，〈《中華民國 112 年國防報告書》〉（出版地：國防部，民國 112 年 09 月），頁 94~154。

20 註：紀永添，〈增加的國防預算可以用來做什麼〉，上報，2017 年 11 月 17 日，https://www.upmedia.mg/news_info.php?Type=2&SerialNo=28976，檢索日期：2025 年 2 月 12 日。

艦、無人機及網路戰系統。國軍需徹底改革採購制度，杜絕貪腐，確保資源用於基層部隊與核心項目，當國防預算運用透明且合理，才能恢復國人對國防政策的信任。

2. 反對義務役役期改革的受試者，以男性佔多數，尤以 20 至 29 歲群體比例最高，此群體對義務役制度延長的態度反映了年輕男性對役期改革的疑慮，甚至是對戰爭的恐懼，顯示需針對此族群加強國防意識教育，爭取其支持。此外，當前臺海局勢緊張，中共對我軍事騷擾頻繁，義務役役期恢復至一年被視為增強國防能力的重要措施，²¹ 但社會對訓練內容與配套措施仍存疑慮，尤其是訓練的完整性與役男是否具備實質保家衛國的能力，以及不同兵種的專業技能培訓與考核制度是否完善等。²² 在當前臺海安全形勢下，如何讓軍隊適應現代戰爭模式，並吸引更多有潛力的年輕人投入國防，是必要解決的國防課題。

二、受試者群體與國防政策支持度

（一）性別對於國防政策支持度比較，

男性與女性支持比例相差不遠；年齡與國防政策支持度，20 至 29 歲受試者對於「義務役役期調整」支持度僅六成四，30 至 39 歲受試者除「義務役役期調整」支持度為七成八，餘題項支持程度均超過八成，而 50 歲以上受試者普遍支持程度為四至六成七之間，其中有關「增加國防預算」題項支持度僅四成六為最低。學歷部分，國、初中受試者對於「義務役役期調整」及「精進後備改革」呈現高度滿意，分別為百分之百及八成三，對於「增加國防預算」，滿意度僅五成；大學及以上學歷者，則以「強化國際合作與軍事聯盟」及「精進後備改革」滿意度為高，接近八成。居住地區以金、馬、澎外離島受試者對各國防政策支持度除「軍事戰略指導」為六成六，餘四項均達八成，東部地區除「增加國防預算」，滿意度僅五成五，餘四項均超過八成，而北、中、南及則無明顯差異。

（二）30 至 39 歲群體滿意度較高可能源於這一群體正處於職場與家庭責任的高峰期，對國家安全與穩定的需求更為迫

21 註：黃瑀喬、黃郁婷，〈義務役延長至一年，如何面對挑戰、落實國防？〉，公視新聞網，2023 年 2 月 20 日，<https://news.pts.org.tw/article/623664#yinian-yipaibandingan-shou-qi-qingnianzen-xiang>，檢索日期：2025 年 1 月 25 日。

22 註：Abby Huang，〈蔡英文兵役改革的 7 個 QA：專家怎麼看一年義務役？如果政黨輪替會不會「改回來」？〉，THE NEWS LENS 關鍵評論，2022 年 12 月 27 日，<https://www.thenewslens.com/article/178711>，檢索日期 2025 年 2 月 12 日。

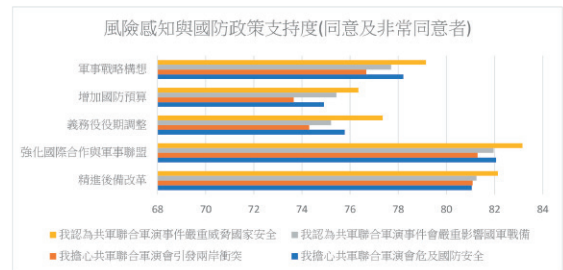
切，尤其是對涉及實際安全保障的政策；相比之下，50 歲以上群體可能因為經歷不同的兩岸緊張時期，對政府國防政策信任度，以及增加軍費的認同感較低。學歷對滿意度的影響反映了政策接受度的認知差異，國中及初中學歷者對「義務役役期調整」與「精進後備改革」滿意度較高，可能因這些政策的直接影響較容易被感知；而高學歷者對「強化國際合作與軍事聯盟」及「精進後備改革」滿意度高，顯示出對更高層次國防戰略目標的支持。外離島地區（如金門、馬祖）對國防政策滿意度較高，因這些地區面臨直接威脅，對於與實際防禦相關的政策敏感度更高。因此，滿意度的差異主要受民眾所處的環境、經歷、教育背景及個人需求的影響，各群體對國防政策的關注重點不同，導致了滿意度表現上的差異。

三、民眾認知、感受與國防政策

（一）風險感知問卷中「我認為共軍聯合軍演事件嚴重威脅國家安全」，以及「我認為共軍聯合軍演事件會嚴重影響國軍戰備」，受試者表達同意與非常同意比例超過八成，而「我擔心共軍聯合軍演會引發兩岸衝突」及「我擔心共軍聯合軍演會危及國防安全」中，表達同意與非常同

意分別為七成與八成。針對風險感知表達「同意及非常同意」（以下均以兩者作為基準題）之受試者，與國防政策支持度呈現正向關係，支持程度均七成以上，惟「軍事戰略指導」、「增加國防預算」及「義務役役期調整」支持度明顯較「強化國際合作與軍事聯盟」及「精進後備改革」政策偏低（如圖二）。

圖二：我國民眾風險感知與國防政策支持度的關係

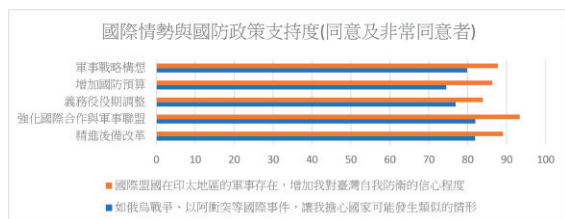


資料來源：經本次施測問卷結果進行樣本分析，由作者自行整理。

（二）國際情勢及政治氛圍

1. 國際情勢題項「國際盟國在印太地區的軍事存在，增加我對臺灣自我防衛的信心程度」及「如俄烏戰爭、以巴衝突等國際事件，讓我擔心國家可能發生類似的情形」，表達同意與非常同意者比例分別為五成八與七成三，與國防政策支持度呈正向關係；其中，在「增加國防預算」及「義務役役期調整」較其他政策同意度為低（如圖三）。

圖三：我國民眾國際情勢感受與國防政策支持度的關係



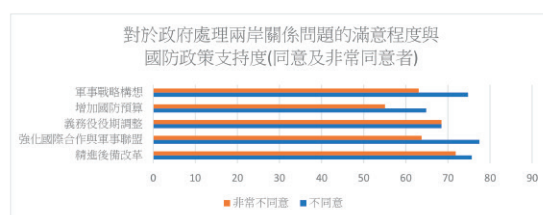
資料來源：經本次施測問卷結果進行樣本分析，由作者自行整理。整理。

2. 政治氛圍「我對於兩岸關係在統一和獨立的看法」，在「維持現況」樣本佔六成四，代表了大多數民眾既不願捨棄現有的自由與生活方式，也不希望觸發難以承受的戰爭後果，²³ 是對於複雜國際與兩岸局勢的回應，其對於國防政策支持滿意度超過六成五；「我對於政府處理兩岸關係問題的滿意程度」題項，不同意及非常不同意者比例達三成六，分析受試者雖表達負面滿意，其對於政策支持度仍呈正面回饋，除填寫非常不同意之受試者在「增加國防預算」滿意程度為五成五，餘類別對於政策支持滿意度皆超過六成（如圖四）。

(三) 影響因素

1. 在風險感知中，「軍事戰略指導」和「增加國防預算」同意度低，可能因政

圖四：我國民眾對於兩岸關係看法與國防政策支持度的關係



資料來源：經本次施測問卷結果進行樣本分析，由作者自行整理。

策對日常生活的影響較不直觀，且軍費增加常與資源重新分配相關，易引發經濟疑慮。「義務役役期調整」的政策支持度低於其他國防政策，可能反映部分民眾對役期延長的不滿，特別是役男及其家庭，顯然，這些政策仍需要更多的社會溝通，讓大眾了解提升國防效能的重要性。

2. 民眾認為「國際盟國在印太地區的軍事部署（如美、日）有助於提升對臺灣防衛能力的信心」，這種外部支持與國防政策滿意度的正面關係表明，人民傾向依賴外部保障來平衡中共威脅；而俄烏戰爭和以巴衝突使民眾更加憂慮類似情形在臺發生，進一步提升對強化國防措施的認同度，這種認同主要源自對外部威脅的恐懼。然而，對「增加國防預算」與「義務役役期調整」的支持度偏低，可能反映了

23 註：周慧儀，〈臺灣統獨議題：務實還是隱憂？越來越多人想「永遠維持現狀」的前因後果〉，BBC NEWS 中文，2024 年 5 月 10 日，<https://www.bbc.com/zhongwen/trad/chinese-news-68968196>，檢索日期：2025 年 2 月 2 日。

民眾希望外援優先發揮作用，而非完全依靠自身努力，以及未必轉化為對需要高成本投入的政策之普遍支持。

3. 政治氛圍「維持現況」的主流群體對政策支持度較高（超過六成八），顯示其認為國防政策能延續現狀，避免激化兩岸關係；雖有三成六受試者對政府的兩岸政策表達負面態度，但對國防政策的支持仍普遍正向，顯示即使對政府處理方式不滿，民眾依然認為防衛臺灣至關重要；然而，「增加國防預算」的滿意度偏低（五成五），可能源於經濟壓力或對軍費用途的疑慮。

四、近年，中共除對我頻繁操作機艦侵擾，亦對我實施網路攻擊、認知作戰等灰色地帶行動，企圖測試與疲乏我戰備整備及訓練，並擴大心理恫嚇，²⁴經調查顯示，臺灣民眾對國防的認知與對國軍能力的信心不足，僅五成支持度影響了軍民互信與國防政策改革進程。²⁵另外，隨著近期軍演時間縮短，對民眾日常生活未造成直接影響，加上民眾已習慣中共常態化之侵

擾，導致威脅感知減弱。²⁶因此，國軍必須靈活調整應對方式，強化戰備整備與戰場經營，還必須深化全民心理防衛機制，使中共無法擾亂我民心士氣，提升軍民一體的防衛韌性。

肆、反制中共認知作戰 - 國軍政戰角色

政戰工作不僅是傳統戰時維持部隊士氣與內部穩定的核心力量，更是現代資訊戰中對抗敵方認知滲透的重要防線。面對中共融合「三戰」策略的灰色地帶挑釁，國軍政戰部門積極轉型與強化，以達有效反制中共認知作戰對國家安全的威脅。有關中共認知作戰手法及反制作為說明如後：

一、中共認知作戰手法

（一）據觀察，中共對臺灣的軍事威脅與認知作戰手法不斷翻新，透過共機多次突破臺灣海峽中線、大規模封鎖部分海空域、發射多枚彈道飛彈飛越臺灣上空、共艦繞行東部海域，以及軍用與民用無人機

24 註：中華民國 114 年《四年期國防總檢討》編纂委員會，《中華民國 114 年四年期國防總檢討》（出版地：國防部，民國 114 年 03 月），頁 19。

25 註：郭無患，〈強化全民國防 國防部智庫舉行與民意對話研討會〉，中央社通訊社，2022 年 10 月 3 日，<https://www.cna.com.tw/news/aip/202210030164.aspx>，檢索日期：2025 年 2 月 16 日。

26 註：方琮嬾，〈從民調看民眾威脅感知的新趨勢〉，國防安全研究院，2025 年 3 月 26 日，<https://indsr.org.tw/focus?typeid=0&uid=11&pid=2803>，檢索日期：2025 年 4 月 8 日。

侵擾等行動，展現武力威懾；同時，中共「以俄為師」，效法俄羅斯對烏克蘭的認知作戰手法，透過境外勢力與特定族群操控爭議輿論，利用社交媒體散布假訊息、製造社會對立，甚至透過網紅、自媒體等帶風向，試圖影響臺灣民眾對政府與國防政策的信任，進而造成社會內部動盪，為其未來處理臺灣問題創造有利條件。²⁷

（二）認知作戰本質是一種影響對手思想、認知與決策的戰略，透過資訊操控、心理影響和輿論引導來改變敵方群體的想法與行為。它的目標不是摧毀軍事設施或物理力量，而是直接影響人的思維，使對方在無形之中接受特定的觀點，甚至產生錯誤決策。中共認知作戰有以下三個特點：

1. 廣泛蒐集資料：透過大數據技術進行資料蒐集與內容偏好分析，進而實現「物以類聚、分群管理」的效果。

2. 製造同溫層以分化社會：利用網路技術進行分流操作，將不同觀點的群體隔離，針對性地投放宣傳訊息，以達到分化與操控民意、強化特定群體向心力的目的。

3. 引導支持特定對象與行為：透過差異化議題設定，誘導受眾接受特定價值觀，進而支持特定行動，形成強烈的認同感與集體共識。²⁸

（三）中共認知作戰模式日趨多元，戰場已從實體交流轉向網路，以精準投放策略針對特定族群設計不同內容，透過點、線、面全方位潛移默化地影響臺灣人民，使其逐步改變想法與行為。例如，輸入特定意識形態至維基百科、製造不實新聞、擷取藝人發言並斷章取義混淆視聽等，利用「以夷制夷」手法操弄輿論，營造戰爭恐懼氛圍，製造內部紛擾，以達成不戰而屈人之兵的目的。此外，中共透過軍演結合網路新聞媒體渲染擴大軍事威懾，分化臺美關係，散佈不實訊息，甚至以駭客攻擊政府官網與電子看板來混淆視聽，並發布《對臺白皮書》製造內部分裂，利用無人機騷擾外離島，以強化對臺壓制。²⁹ 這種多層次操作旨在壓縮臺灣的戰略空間，造成社會恐慌與混亂，進而削弱軍民抗敵意志與防衛決心。

（四）中共除透過多重管道散播錯假訊

27 註：林政榮，〈中共認知作戰升級——瓦解臺灣人國家意志和認同〉，上報，2022年9月21日，https://www.upmedia.mg/news_info.php?Type=2&SerialNo=154266，檢索日期：2025年2月16日。

28 註：同註25。

29 註：同註25。

息、大打認知戰外，亦持續吸收我國退役、現役官兵成為共諜，竊取機密、發展組織、建立內應並介入選舉。³⁰ 例如，中共提供資金資助宮廟團體，透過宗教活動接觸現役軍人，利誘其穿軍服持五星旗拍攝「投誠」影片，或交付防衛計畫等機密文件。同時，透過網路社群接觸現、退役軍人，提供網路貸款，要求以機敏資料或協助發展組織方式償還，並利用虛擬貨幣支付以規避查緝。³¹ 這些手段不僅滲透國軍、混淆國人認同，亦藉兩岸交流對臺灣社會施加統戰壓力，並以「融合發展」吸引臺商與青年，若無相應防範措施，恐損害軍民互信，延宕國防改革與戰備推動，更甚而嚴重打擊軍民士氣。

二、國軍政戰角色

（一）中共認知作戰反制

「教育是最廉價且最強大的國防」這句話說明，透過教育來提升國民的國防意識與能力，比單純依賴軍事力量更具成本效益，且能長遠地鞏固國家安全；結合人民

的生活方式來深化國防教育，鞏固國家安全。³² 是故，我們以強化國軍思想教育為起點，結合全民防衛意識，提出政戰因應作為：

1. 在國防戰略調整方面，強化學校與社會教育，提升國民對認知作戰的警覺與防範能力，深化全民防衛意識，並與美、日等民主盟友深化情報共享與數位聯防合作，以強化對中共滲透行為的偵測與遏制能力。同時，運用高科技偵測與溯源技術，迅速封鎖異常帳號與假訊息散播渠道，有效遏止錯假訊息的擴散與影響。³³

2. 透過「莒光日課程」凸顯國軍先賢先烈事蹟與戰史教育，深化官兵的愛國精神與榮譽感，塑造「國家、責任、榮譽」的軍人信念，使其充分認識自身責任與使命，同時加強對中共灰色地帶襲擾與認知作戰模式的理解，提升辨識假訊息的能力，以有效防範統戰滲透與輿論操弄。此外，強化國防政策與全民防衛教育，提升官兵學識素養，使其成為全民防衛體系的

30 註：涂鉅旻，〈不只用錢財、美色 債務脅迫、網路勾連也成中共滲透我國手段〉，《自由時報》，2025 年 1 月 12 日，<https://def.ltn.com.tw/article/breakingnews/4921160>，檢索日期：2025 年 3 月 31 日。

31 註：程嘉文，〈臺國安局：共諜案起訴暴增 軍人占比高〉，世界新聞網，2025 年 1 月 13 日，<https://www.worldjournal.com/wj/story/121220/8486612>，檢索日期：2025 年 3 月 31 日。

32 註：鄧鴻源，〈深化國防教育鞏固國安 教育是最廉價且強大的國防〉，ETtoday 新聞雲，2023 年 9 月 12 日，<https://forum.ettoday.net/news/2578009>，檢索日期：2025 年 2 月 16 日。

33 註：張亞柔，〈認知作戰無孔不入！國軍如何抵禦中共的「無聲攻擊」？〉，《自由時報》，2025 年 1 月 23 日，<https://news.ltn.com.tw/news/politics/breakingnews/4077390>，檢索日期：2025 年 2 月 16 日。

核心力量，進一步帶動整體社會應對敵情威脅的能力。

3. 綜上，「政戰」在反制中共認知作戰中扮演關鍵角色，其核心職責包括強化官兵心理防衛、維護部隊士氣、鞏固軍民關係以抵禦敵方資訊戰的滲透與影響。透過思想教育與戰史傳承，使官兵堅定信念、深化對敵認識，避免受到錯假訊息與統戰手法的影響。同時，強化對中共認知作戰模式的分析與教育，培養官兵辨識假訊息與輿論操弄的能力，確保部隊在心理層面具備足夠的免疫力，以防內部認知遭敵方影響。此外，政戰系統結合科技應用，與相關單位合作建立即時偵測與澄清機制，運用大數據與人工智慧技術，迅速識別敵方錯假訊息，並及時發布正確資訊（如圖五），防止敵方操弄輿論影響軍民士氣。同時，政戰部門透過與軍民保持良好聯繫，推動社會教育、媒體合作及全民防衛機制，提高全民對認知作戰的警覺，並培養媒體識讀與資訊判讀能力，以有效抵禦敵方滲透與分化策略。

(二) 戰略溝通

現今，國軍整合青年日報、軍事新聞社、漢聲廣播電臺及心戰大隊等文宣能量，對內實施官兵思想教育與對外執行心戰工作，³⁴ 依據不同時期內、外在環境變化，對共軍武裝力量與人民、國際社會及國內民眾，實施「告知」與「影響」兩項任務，並結合「全社會防衛韌性委員會」，廣泛蒐集社會各界關鍵領袖的意見，整合各部會的專業職能，建立政策共識，使國軍資訊策略運作更趨靈活、一致。³⁵ 同時肩負著公共事務的責任，以增進社會大眾對國軍的了解與支持為目標，透過「民事服務」有效作為，建立與維繫軍、民關係。

平時亦積極經營社群媒體，如國防部發言人臉書與各部隊特色粉絲專頁，除了讓國人即時掌握部隊訓練與活動動態，提升透明度並增進民眾對軍隊的信任外，也是宣導國軍政策、改革或福利，與官兵建立良善溝通機制的平台（如圖六），以鼓舞士氣、穩定軍心。此外，社群媒體的互動機制讓軍方能即時回應民眾關切的事務，並透過粉絲的參與與分享擴大影響力，進一步凝聚全民防衛共識。同時經由媒體新

34 註：陳敏雄，〈美軍軍事階層「戰略溝通」對國軍政戰戰力整建之啟示〉，《國防雜誌》（桃園市），第4期，國防大學，2013年7月，頁55-74。

35 註：盧俊明、鄭中堂，〈我國在戰時進行戰略溝通之研究〉，《國防雜誌》（桃園市），第3期，國防大學，2024年9月，頁77-102。

聞開放政策，積極邀請電視台專題報導與新聞採訪，使國軍形象親民，使全民國防更加貼近生活，促進國軍與國人之間的情感連結。³⁶ 透過這些方式，國軍不僅強化戰略溝通的成效，也使國軍成為守護國家安全的重要力量，確保在資訊戰與認知作戰的挑戰下，軍民關係穩固，國家安全更具韌性。



圖五(左圖)：國防部發言人臉書發布「網路流傳一則假公文，偽稱美國在臺協會協請我方，於泰國網路傳播『各國人權報告:泰國』訊息。」駁斥圖卡

資料來源：國防部發言人臉書，2023年5月27日，<https://www.facebook.com/share/p/1GCZATSLqH/>，檢索日期：2025年3月31日。

圖六(右圖)：國防部發言人臉書發布『提升官兵福利待遇』指導政策圖卡

資料來源：國防部發言人臉書，2025年3月21日<https://www.facebook.com/share/p/1GCZATSLqH/>，檢索日期：2025年3月31日。

(三) 全民國防教育

「全民國防」是政府多年來積極倡導的核心政策，特別是在民國 85 年臺海危機後，更受到社會各界重視。全民國防的概念強調軍民一體、文武合一，無論平時或戰時，皆應整合有形武力、民間可用資源與精神意志，形成堅實的國防力量。推動全民國防教育的核心意義在於「納動員於施政、寓戰備於經建、藏熟練於演訓」，使全體國民建立「責任一體、安危一體、禍福一體」的共識，進而達成全民關注、全民支持、全民參與的國防理想。³⁷

每年，國防部政戰局均規劃一系列各類型的「全民國防」教育活動，以增進全民之國防知識及自我防衛決心，以強化國防安全的基礎，整合各部會、地方主管機關、各級學校及社會團體等單位，確保國家生存與發展。如：全國高級中等學校儀隊競賽、全民國防教育網際網路有獎徵答活動、創意愛國歌曲競賽及寒暑假假期戰鬥營等，每個活動現場氣氛熱烈且富含教育意義，讓全民國防的種子在學童、學子心

36 註：侯信田，〈【全民國防】善用戰略溝通 團結軍民士氣〉，《青年日報》，2023 年 4 月 18 日，<https://www.ydn.com.tw/news/newsInsidePage?chapterID=1580314&type=forum>，檢索日期：2025 年 3 月 31 日。

37 註：關於全民國防（沿革與簡介），全民國防教育網，<https://aode.mnd.gov.tw/>，檢索日期：2025 年 3 月 31 日。
資料來源：參考 Deci, E. L., & Ryan, R. M., Ibid.; Locke, E. A., & Latham, G. P., A Theory of Goal Setting and Task Performance (Englewood Cliffs: Prentice Hall, 1990), pp. 85~92; Bandura, A., Ibid.; Vroom, V. H., Work and Motivation (New York: Wiley, 1964), pp. 62~70，本研究自行整理製作。

中萌芽。

（四）綜上，面對中共持續加劇的文攻武嚇，政戰在堅實信念與士氣激勵、資訊優勢掌握等方面發揮關鍵作用，確保軍民心理防線穩固，並有效反制敵方認知作戰。首先，在強化國防教育方面，透過國防通識教育，於入伍訓練及後備軍人教召期間建立國防安全觀念，並提升官兵對認知作戰的防範意識。此外，結合各部會、地方政府、全民防衛動員體系、各級學校與社會團體，定期策辦多元教育活動，運用社群媒體製播國防節目，並推動國防通識教育師資培訓，藉由民間資源深化全民國防意識，進一步提升全民抵抗敵方滲透的心理素質。在掌握資訊優勢方面，運用多元傳播管道與友盟戰略溝通機制，共同應對中共宣傳戰，並針對人工智慧深偽技術所偽造的錯誤情資、偽造影片、衛星圖片與爭議訊息，透過大數據與人工智慧技術進行查證、澄清與溯源追責，確保軍民獲取正確資訊。此外，跨部會協力向國內外傳達我政府與社會堅定抵抗到底的決心，並採取靈活且精準的傳播策略，如運

用人工智慧虛擬主播製作多國語言內容、強化社群平臺經營、拓展關鍵意見領袖合作，以多元傳播方式有效反制中共認知作戰，確保國家安全與社會穩定。

伍、結語

國防政策滿意度的差異主要受民眾所處的環境、經歷、教育背景及個人需求的影響，各群體對國防政策的關注重點不同，導致滿意度表現上的差異。《孫子兵法》指出：「令民於上同意，可與之死，可與之生，而不畏危也」，強調人民與國家目標一致的重要性。政府應加強政策溝通，化解族群疑慮，³⁸並推動國防政策透明化，公開進展與成果，亦可透過公開演習或科技展示結合媒體宣傳正面訊息，以增強民意支持。此外，國防不僅限於軍事範疇，還涉及政治、外交及國際合作，臺灣需結合內部防禦與外部聯盟，深化與國際盟友的軍事安全合作，以確保與盟國的戰略連貫性及國家安全，增強整體防衛能力。³⁹

38 註：呂伊萱，〈國防院辦民意研討會 霍守業：人民意志就是一種國防力量〉，《自由時報》，2022年10月3日，<https://news.ltn.com.tw/news/politics/breakingnews/4077390>，檢索日期：2025年2月16日。

39 註：胡敏遠，〈貫徹國軍軍事戰略--「防衛固守、重層嚇阻」作為之研究〉，《陸軍學術雙月刊》（桃園市），第55卷，第565期，2019年6月，頁17-35。

其次，我們應對於社會大眾可能受到境外勢力認知作戰保持高度警覺，如：近期中共就針對烏克蘭情勢與臺灣半導體赴美投資等議題發動認知作戰，重點圍繞「疑美論、棄臺論、失敗論」三大敘事。主要操作方向包括：「川普將出賣臺灣」、「台積電將變成美積電」、「臺灣終將敗於中國」。這些論述透過中國官方媒體、社群平台，以及臺灣內部的協力媒體、名嘴與網軍假帳號系統，在短時間內大量散播，以影響輿論風向。⁴⁰ 加上非官方聯合民調指出，五成三的臺灣民眾相信美國會在臺海危機中協防臺灣，但僅三成六的美國民眾支持此舉，⁴¹ 這種期待落差加上美國總統川普的「美國優先」政策或增加臺灣國防支出壓力，都可能導致臺美軍事合作降溫，影響雙邊關係及臺灣民眾對國防政策的支持。⁴²

中共認知作戰已具備製作更具說服力的影音內容、文字與圖像，並研究如

何結合 AI 等尖端技術來生產深度偽造（Deepfake）與其他誤導性材料，進而影響國際輿論。未來，這類技術可能在臺海危機時會造成更大破壞與干擾。⁴³ 因此，臺灣除了需強化國內防衛實力，同時穩固國際合作，降低外部變數外，更要強化官兵心理防禦與思想教育、建立專業化的資訊作戰能力、加強輿論戰與話語權掌控、擴大軍民合作以提升全民防禦能力、充分運用科技工具以提升戰場適應力等政治作戰手段，讓國家在面對中共認知作戰時，更具主動性與應變能力，確保軍心穩固、社會不被敵方分化，亦使社會對國防政策保持高度支持，確保國家安全體系的穩固發展。

在現代戰爭中，單靠武裝力量的勝利並不代表戰爭的成功，戰爭轉變成一種腦力思維戰，將由硬體摧毀及人員殺傷，變成一種科技與意志的對決，由血與火的戰場征伐轉為精神、意志和智慧的爭鬥。⁴⁴

40 註：施郁韻，〈中共統戰部長令操作「疑美恨川」 矢板明夫示警：中國認知作戰全面升級〉，三立新聞網，2025 年 3 月 6 日，<https://www.setn.com/News.aspx?NewsID=1619055>，檢索日期：2025 年 3 月 31 日。

41 註：陳弘志，〈民調大失望／53% 臺灣民眾認為「美會派兵保台」但美國人只有 36% 支持〉，FTNN 新聞網，2024 年 12 月 3 日，<https://www.ftnn.com.tw/news/348802>，檢索日期：2025 年 2 月 12 日。

42 註：劉子維，〈特朗普勝選美國總統：臺灣面臨的挑戰與機遇〉，BBC NEWS 中文，2024 年 11 月 7 日，<https://www.bbc.com/zhongwen/articles/c8xpv9l94g8o/trad>，檢索日期：2025 年 2 月 16 日。

43 註：陳湘瑾，〈中國認知作戰再升級 美官員警告恐在台海危機時造成干擾〉，世界新聞網，2024 年 12 月 20 日，<https://www.worldjournal.com/wj/story/124277/8440249>，檢索日期：2025 年 3 月 31 日。

44 註：蔡政廷，〈新世紀國軍政治作戰的轉型與革新〉，《復興崗學報》（臺北市），第 88 期，國防大學政治作戰學院，2006 年 11 月，頁 238-243。



就如同「政治作戰」的基本內涵即為「非直接軍事武力作戰」本質者，以「人」為目標對象，並以「非武力」的間接路線為主要手段，⁴⁵ 期國軍政戰持續發揮反制中共認知作戰、實踐戰略溝通策略及精進全

民國防教育能量，透過完善的戰略溝通，確保軍隊、社會與國際盟友之間的互信與協調，才能鞏固長遠戰略目標，打贏這場「沒有煙硝的戰爭」。



45 註：陳敏雄，〈美軍軍事階層「戰略溝通」對國軍政戰戰力整建之啟示〉，《國防雜誌》（桃園市），第4期，國防大學，2013年7月，頁55-74。



寂落凋零的老兵——白先勇〈歲除〉探析

The Lonely and Withered Veteran: An Analysis of PAI, HSIEN-YUNG "Lunar Year's Eve"

著者／陳建華 Chen, Chien-Hua

摘要：

老兵書寫並不一定指的是特定對象，但自 1949 年後臺灣文學的進程裏反共、懷鄉與返鄉文學中，絕大部分是以大陸轉進來臺的軍人為書寫對象。尤其是小說類交代了老兵來台時的前、後時空的歷史背景，這些作家以尖銳的筆鋒被老兵發聲並留下文字記載，如白先勇、蘇偉貞與張大春等眷二代；當然不只是老兵的後代，也有些作家就是老兵的身分如朱西甯、司馬中原與張拓蕪等等，也用書寫去印證自身所經歷大時代的離散與鄉愁。老兵的議題與談論至今已逐漸式微，他們身分的被認同與國族的歸屬依然如游絲般的脆弱與不明確，〈歲除〉這短篇小說是白先勇將老兵賴鳴升的人生曲線為敘事主軸，藉以除夕與老長官與其家人閒話家常時，帶著幾分酒意娓娓道出年輕歲月時所立下的豐功偉業，尤其是「臺兒莊戰役」的不堪回首，現雖為榮民醫院廚房的買辦，但其「巨人自我意象」依然揮之不去。曾經沉靜在高昂熱血又激情的過往，然隨著歲月與環境的轉變，成為被忽略的小人物，逐漸凋零在不為人知的角落處。故本文乃著重在這些老兵交織在戰爭與和平中的心理質變、光榮與沒落的悲情，希望如賴鳴升般的所有老兵，能再度回到現在人的心中，永遠地被緬懷與尊敬。

關鍵詞：臺北人、歲除、眷村、家鄉菜、臺兒莊戰役

Abstract:

There is not necessarily a specific target audience for the writing of veterans' themes, but in the course of Taiwan's literary production since 1949, most of the anti-communist, nostalgic, and homecoming literature has been written about military personnel who have been transferred to Taiwan from the Mainland China.

This is especially true of novels that illustrate the historical context of time and space before and after the veterans' arrival in Taiwan. These writers gave voice to the veterans with their sharp writing and left behind written records, such as Bai, Xian-Yong、Su Wei-Zhen and Zhang Da-Chun etc. the second generation of dependent villages ; of course, they were not only the descendants of veterans, but also some writers who were veterans, such as Zhu, Xi-Ning、Sima, Zhong-Yuan and Chang Tuo-Wu etc., who also used their words to corroborate the parting and nostalgia of the big era that they had experienced.

The topic and discussion of veterans have gradually declined, and their identity and national belonging are still as fragile and uncertain as a wandering thread. The short story "The New Year's Eve" is a narrative in which Bai, Xian-Yong takes the life of veteran soldier Lai Ming-Sheng as the main axis, and uses the New Year's Eve to chat with the old officer and his family, and then, with a little bit of alcohol in his heart, he narrates the great achievements he had accomplished when he was young, especially "The Battle of Taier zhuang". Although he is now the buyer of the kitchen of the Veterans' Hospital, his "Giant Self-image" still lingers on. They were once quiet and passionate in the past, but with the change of time and environment, they became neglected and gradually withered away in unknown corners of the world.

Therefore, this article focuses on the psychological changes of these veterans in the midst of war and peace, and the sadness of glory and decline, in the hope that all veterans such as Lai Ming-sheng will return to the hearts of the present, and be remembered and respected forever.

Keywords : Taipei's People, Chinese New Year's Eve, Military Dependents' Villages, Taste of Hometown, Battle of Tai Er Zhuang

一、前言／神話與夢境的年代

民國三十八年是令人心酸、悲痛的一年，約有一百二十萬的外省族群，其中包括了約五十八萬的軍人¹，隨著蔣介石千里迢迢顛沛流離的轉進來到了台灣，在歲月無情地侵蝕下也變成了老兵。他們堅信國民政府「一年準備、二年反攻、三年掃蕩、五年成功」²的宣傳口號下，勉強在陌生的異鄉落腳，然而在嚴酷現實的世界局勢與政治環境下，將希望變成了神話、也將期盼轉入了夢境。老兵離鄉、懷鄉與返鄉的故事，也在不同年代與不同身分作家的筆尖下，陸續書寫了他們的真實過往出版了令讀者揪心與感慨的小說。

在台灣文學史歸納下，五〇至六〇年代正是「反共文學」當道的年代，除了反映當時的局勢，也嵌入了故鄉的記憶，流露思鄉情懷。反共與懷鄉，可謂是五〇年代臺灣文學的兩大支點，王德威在《如何現代，怎樣文學？》說：

反共和懷鄉是五〇年代意識型態中不可須臾分離的兩大支點……兩種意識的匯

合，產生加強作用，強化彼此間的「回歸」意識，造成兩意識間的緊密連結，達到一體兩面的效用。³

這也就是王德威所強調的，「反共」、「懷鄉」兩種意識的連結生發一體兩面的「回歸」效用。回歸家鄉的意識，有如催化劑般強固老兵的忠貞思想，齊邦媛也說：「光復後十年間，臺灣文壇上質量最豐的是被稱為『懷鄉文學』的作品。古往今來，人類對家鄉和往事的懷戀一直是文學的主要體裁。」⁴當時的小說即呈現這些老兵懷鄉的願景以及隨著年華老去沒落、孤獨的情景。

這個時期臺灣正處於「反共抗俄」的年代，在風雨飄搖的政治局勢下，國民黨為了鞏固政權，以思想教育灌輸隨軍來臺的老兵，堅信「反共必勝，反攻必成」，以鼓舞士氣，讓這些正值青壯的老兵看見了返鄉的曙光。縱然是神話與夢境，卻讓他們在無情的歲月中渡過了四十年，想家回鄉的意念始終如一，但是身心的煎熬與失親之痛，又是誰能感同身受呢！

懷鄉，是記憶與思念，在六〇年代除了

1 參見林桶法：《一九四九大撤退》（新北市：聯經出版事業股份有限公司，2009年），頁336。

2 參見秦孝儀：《先總統蔣公思想言論總集》（臺北：中國國民中央委員會黨史委員會，1984年），頁266。

3 王德威：《如何現代，怎樣文學？》（臺北：麥田出版社，1998年），頁83。

4 齊邦媛：《千年之淚·時代的聲音》（臺北：爾雅出版社，1980年），頁10。

軍中作家藉書寫神遊故鄉，如朱西甯、司馬中原與張拓蕪等；也有親歷大陸河山變色，跟隨著父母從家鄉渡海來台，這些外省的第二代也將他們所見，更寫出了一部部膾炙人口的小說，如白先勇、張曉風等。正因為小說的可變性，讓其成為幾位小說家在書寫其童年記憶、也為故鄉以文字敘述方式，描繪了當時的地理圖像與人文環境。憑藉著時空的遷移與讓心境改變的觸感，以銳利的筆尖寫出了一部部令人感動的小說，也借助小說的敘事引領讀者穿越時空、回到過去化身成為當代人。

研究者兼具「眷村第二代」、「職業軍人」及「退伍榮民」三種身分，老兵的經歷藉著當事人的口述早已耳熟能詳，小說所描述的老兵，大部分可歸類為無法返家而懷鄉、經歷戰爭的恐懼以及年老凋零而落寞，這些過往與回憶足以對他們的心理與精神造成極大的傷害，此乃本文促成的研究動機。

本文的研究範圍與方法，是以白先勇〈歲除〉短篇小說中的場景敘事與人物性格結合專書的引證，讓這一代人走入老兵

的內心世界；其所引用之文獻探討有王德威《如何現代，怎樣文學？》、白先勇《現文因緣》、余昭玟《從邊緣發聲——臺灣五、六〇年代崛起的省籍作家群》、佛洛伊德著，楊韶剛譯《佛洛伊德之精神分析》等，從中引言呼應本文論述。故以白先勇〈歲除〉短篇小說中的場景敘事與人物性格結合專書的引證，讓世人了解這些為國家離鄉背井、奉獻青春的老兵們，他們才是安定臺灣的功臣，也讓這一代人生活平和的環境下，過著富裕安康的日子，也希望靠著這一代人的關注減輕他們已造成的心理傷害，再度呈現他們的榮耀。

二、〈歲除〉／王謝堂前的燕子

白先勇（1937～）廣西省桂林市人，父親是白崇禧將軍，他是外省第二代且又是軍人子弟，自幼目睹抗戰、國共內戰的慘烈，周遭所接觸的外省老兵大都為父親的部屬，其小說生動地刻劃出外省老兵的離散哀愁與思鄉之情。他在六〇年代發表〈歲除〉⁵、〈那片血一般紅的杜鵑花〉⁶

5 白先勇：〈歲除〉，《臺北人》（臺北：爾雅出版社，2003年重排二十二印），頁103～122。

6 同註5，〈那片血一般紅的杜鵑花〉，頁143～161。

〈梁父吟〉⁷三篇有關老兵短篇小說，也陸續收錄在《臺北人》短篇小說集內；從五〇年代開始就有部分老兵轉業或退伍，但在那時海峽兩岸仍有戰事發生，尤其是在中共「血洗臺灣」口號威脅下，國府積極的整軍經武，為了穩定軍心及鼓舞民心士氣，在文宣必須要走上教條式的反共文學，然這本合輯的小說的氛圍卻跳脫反共懷鄉的兩大支柱，以人道主義的觀點去關注老兵在臺的婚姻遭遇，以及著重老兵苦悶、焦慮、孤獨的情緒。也刻劃大陸來臺的他們對於故鄉、故人的懷念，亦描寫他們在現實生活中的困境，遂引用劉禹錫〈烏衣巷〉中的詩句⁸，加強了悼亡傷逝之感。

《臺北人》是由十四個短篇小說編輯而成，這是一本以複雜性的寫作技巧來呈現人物特質，其共通之處是這些人物均來自中國大陸，作者藉人物與敘事，所要表達的是外省人的內心世界，路丹妮在〈白先勇小說中的語意結構〉中提及：

這樣看來，《台北人》裡的沒落是歷史

上進程的一部分，所以未來的發展階段一定要替換短暫的沒落階段。系列中的一些暗示也肯定這樣的解釋，《台北人》就不只是悲劇、對外省人世界的愁懷。《台北人》描寫外省人的世界、他們的希望與擔心，和比較價值得系統。但外省人的舊世界破滅不等於終點，白先勇在小說中提供另一個可能性——年輕人的世代和他們的世界。⁹

〈歲除〉最早於1967年刊登在《現代文學》第32期，又收錄在《臺北人》短篇小說集於1971年出版。¹⁰這故事以臺北市的眷村—信義東村，劉營長的家做為這篇小說的發生地，白先勇更將時間安排在除夕吃團圓飯的時分，除了描述過年的氣氛外，也將家的團圓的對象擴充到隻身在臺的老兵與熱戀中的一對年輕情侶，主角賴鳴聲是劉營長的老長官，每一年除夕都會被邀吃年夜飯一起團聚過年，劉營長的太太是一位相夫教子典型的軍人太太，也會燒一手家鄉味的好菜，再加上他們十歲大的兒子劉英正，共七個人穿梭在小

7 同註5，〈梁父吟〉，頁175～193。

8 參見〈烏衣巷劉禹錫〉，國家圖書館：〈<https://ptls.ncl.edu.tw/poem/15>〉，檢索時間：2023年12月1日。

9 路丹妮：〈白先勇小說中的語意結構〉，參見范銘如、陳芳明：《跨世紀的流離》（新北市：印刻文學生活雜誌出版有限公司，2009年），頁207。

10 同註5，頁346、347。

說裡，然有趣的是安排在白先勇小說的人物，不僅僅是角色的安插，而是藉其對話與動作來隱喻。

小說中作者充分運用符碼傳達的手法，將所要表達的全盤托出，故在敘事學中為了補強其不足，就以符號的概念作為隱喻的橋樑，用以連接在敘事過程的連貫性與趣味性，故其功能在於「它賦予讀者對文本語言做充分地闡釋的權利，要求讀者努力挖掘文本中語言的內涵，尤其是語意的歧異性。」¹¹ 換言之，符號能讓讀者的思緒隨著作者的筆桿而舞動，把已沉睡深層的內心世界再度喚醒，觸發其墜入小說世界中。以下就針對小說內選定「紅蠟燭」、「家鄉味」、「戰爭」及「爆竹」這四種符碼，來探討作者敘事的巧思。

（一）紅蠟燭／歲月與生命的流逝

「歲除」，意味著新的一年即將來臨，農曆的除夕也正是全球華人最重要的節慶；吃年夜飯、圍爐守歲更是傳統習俗，有著全家團圓的深遠含意，作者以這代表中國傳統文化開始了這部小說的故事；循往例賴鳴升每年都會從臺南扛了一對大的

紅蠟燭到劉營長家過年，這對蠟燭正表達了「家」的意義，如以下對話：

「這對蠟燭確實費了我一番手腳呢，臺南車站今天擠的搶命。幸虧我個子高，把那對蠟燭舉在頭上，才沒給人碰砸了。一年難得上來看你們一次，這個年三十夜定規要和你們守個歲，回頭熬通宵，點起蠟燭來，也添幾分喜氣。」¹²

老兵隻身來臺在這陌生的地域舉目無親，在五、六十年代老兵們總是想著家鄉的父母妻兒，期盼著回鄉之日；依往例在臺有家室的軍中同袍，為了讓他們有回家的感覺，都會力邀他們來家裡吃年夜飯以解鄉愁。在守歲時在習俗上點上一對紅蠟燭應景，燭火熊熊地燒著照亮屋內看似稀疏平常，但在作者的巧思下確有其深遠的隱喻，節錄如後：「那對蠟燭已經燒去了一大截，蠟燭臺上淋淋瀝瀝披滿了蠟油。正當劉太太用了一把小洋刀，去把那些披掛的蠟油剔掉時，屋內的盥洗室突然傳出一陣嘔吐的聲音」¹³，這嘔吐聲是賴鳴升喝醉所致，然被刮除的油蠟正代表著過去的榮耀與戰功，油蠟、小洋刀與嘔吐聲在

11 胡亞敏：《敘事學》（武漢：華中師範大學出版社，2004年），頁221。

12 同註5：頁104。

13 同註5：頁121。

一氣呵成敘事中，呈現出賴鳴升的自我意識終究過去，就算固執不放也無濟於事，作者才會以嘔吐聲表示在臺老兵對無情流逝的歲月與生命感到辛酸與無奈。

（二）家鄉味／味蕾的思念

所謂，山珍海味遠比不上家鄉味，濃濃的鄉愁藏在心中也附在舌尖；自古以來，身居異鄉的遊子為解鄉愁，其所寄望的就是品嚐朝思暮想的家鄉味道。除夕夜的團圓飯不免豐盛美味，小說中劉營長的太太是四川人與賴鳴升同鄉，以其精湛的廚藝準備了一桌家鄉菜，圍爐火鍋是應景必備菜色，還有五、六碟加了紅油的各色四川泡菜，這泡菜意味著老兵懷鄉的潛意識其中的酸辣，隱喻著他們在台灣所受的辛酸與煎熬，應該也是作者所刻意鋪成的敘事符碼，更也藉著話語強調在異鄉能夠嘗到道地的家鄉美味乃屬不易，如下：

「大哥只顧講話，我巴巴結結炒的『螞蟻上樹』也不嘗一下。你就是到了川菜館去，他們也未必炒得出我這手家鄉味呢！」¹⁴

家鄉飲食，對外省老兵而言也意謂著離

散的惆悵。白先勇將菜名化為鄉愁的意象。作者藉由這些食物的意象，來凸顯老兵對家鄉味的思念與期盼。一碟碟的泡菜與一道「螞蟻上樹」竟能勾勒出對家鄉的記憶，正代表老兵們人雖然在臺灣，但對其生長的家鄉還是無限眷戀。

（三）戰爭／臺兒莊戰役

民國 27 年臺兒莊戰役，是國軍繼松滬會戰粉碎日軍三月亡華迷夢後，締造抗戰初期之空前大捷，不僅展現國軍堅苦卓絕之奮戰精神，也振奮軍民抗戰士氣，有效遏阻日軍主力南下，成為八年抗戰勝利的起點，意義重大。¹⁵ 當年賴鳴升在成都當騎兵連長，因故被調往山東參加了這場戰役，雖然大難不死，但也飽受折磨也受了重傷，在文內的敘事就有形容當時戰況的慘烈，如下：

「日本鬼打棗澤——老子就守在那個地方！那些蘿蔔頭的氣焰還了得？戰車論百，步兵兩萬，足足多我們一倍。我們拿什麼去擋？肉身子！老弟。一夜下來，我們一團人不知打剩下了幾個。……媽的！自己也挨轟下了馬來，我那匹馬炸得肚皮

¹⁴ 同註 5：頁 120。

¹⁵ 民國 27 年 3 月 17 日，日軍第十師團占領滕縣後，亟欲以迅雷之勢攻占臺兒莊，作為進攻徐州之根據，且在我第二集團軍總司令孫連仲將軍帶領所屬迎頭痛擊下，逐次增加兵力，自 3 月 22 日至 4 月 3 日，臺兒莊爭奪戰愈為慘烈。參見《榮光雙周刊——臺兒莊大捷》〈<https://epaper.vac.gov.tw/zh-tw/C/1458%7C3/23997/1/Publish.htm>〉檢索時間：2023 年 9 月 20 日。

開了花，馬腸子裹了我一身。……躺在死人堆哩，兩天兩夜也沒人來理。後來我們軍隊打勝了來收屍，才把老子挖了出來。喏，俞老弟，」賴鳴升指了指他右邊的胸膛，就是那一砲把我半個胸膛轟走了。」¹⁶

賴鳴升是戰爭下的受害者，戰爭帶給他太多痛苦的回憶。因砲彈炸傷他右邊的胸膛，留下永遠烙印的傷口及揮之不去的恐懼。重返「臺兒莊戰役」的現場的穿插，讓故事中的老兵隨著作者的安排穿越了時空，場景變化更隨著故事人物的處境快速轉換，穿梭自如。小說如何呈現時間軸序，胡亞敏在《敘事學》中提出以下見解：

譬如，敘述文是怎樣重新排列故事順序的呢？如何處理敘述的長短與故事發生的時間長度的關係？故事能否重複描述？等等。對這些敘述時間問題的研究是敘事學的又一貢獻。……嚴格地講，一維的敘述時間是不可能與多維的故事時間完全平行的，其中必然存在孰先孰後的問題，尤其當故事中有幾條線索時更是如此。……也就是說，儘管故事線索錯綜複雜，時間順序前後顛倒，但仍然可能重建一個完整的故事時間。¹⁷

以上引文有兩個極重要的概念，它們在小說結構中左右情節發展的根源，那就是一維與多維時間的敘事。多維時間的敘事，有助於多重性故事的整合與空間的無限延伸。一維的敘述時間，是最通俗的寫法，它可以在一次元的時間裡，夾帶重疊的空間，連貫故事的開頭與結尾；但缺點在於無法激增讀者的想像力，也只能隨著在作者所設定的時間裡平淡的閱讀。

（四）爆竹／重生

故事發生的時間是大年除夕，也就是每一年的最後一天，作者刻意以〈歲除〉作為小說的主題，也就意味著過去的苦難終究會過去，而帶走一切的媒介是除夕夜串串的鞭炮聲，特別是在點燃爆竹的霎那間，所有不堪回首的記憶就會隨著煙硝飛散。如同小說敘述如下：

驪珠和俞欣走到巷子裏時，看見信義東村那些軍眷的小孩子都聚在巷子中央，有二、三十個，大家圍成了一個圓圈在放煙炮。……在一陣的歡呼中，小孩子們都七手八腳的點燃瞭自己的煙炮，一道道亮光衝破了黑暗的天空。四周的爆竹聲愈來愈密，除夕已經到了尾聲，又一個新年開始

¹⁶ 同註5，頁117。

¹⁷ 胡亞敏：《敘事學》，頁64。

降臨到臺北市來。¹⁸

驪珠和俞欣在小說中是一對戀人，代表年輕的新世代，也是在小說中刻意安排的在中華民國臺灣出生長大的眷村外省第二代。畢竟，舊時代已經過去了，中華民國的地圖的形狀已由秋海棠變成了馬鞍，兩岸的分治已既成了事實，曾經流離失所輾轉異鄉的父執輩，對第二代而言始終無法走入老兵們的內心世界，鍛鍊風霜數十年，始終活在過去的他們，也只能身心飽受煎熬到終老。

白先勇設定大年除夕為敘事的時間，空間則選在位於臺北的軍眷宿舍。他以人物、場景及時間、空間的穿梭變化，藉以故事中人物的回憶，將讀者帶入北伐、對日抗戰的歷史，讓讀者看到了老兵們如何在戰爭中浴血奮戰；過年，是全球華人最重視的傳統節日，作者以吃團圓飯的時分前後所發生的敘事，道出老兵歷盡的滄桑血淚史；以紅蠟燭想像在家陪著家人守歲、用家鄉味彌補懷鄉的思念；藉助金門高粱酒來按捺過年回不了家的焦慮，卻擋不住戰場上恐懼的重現，雖然身在節慶濃厚且富有人情味的眷村裡，然小說中爆竹

煙火的安排，對賴鳴升而言恰似重返戰場；所以說，戰爭與和平對老兵而言僅是一念之間罷了。

三、時間與空間／歷史的流觴

我們不能不承認，歷史終究隨著記憶消逝，人類所關注的只是現在的發展與未來的變遷，身分證在執政黨的意識形態簇擁下，省籍的記載欄位已在現實的政治環境裏消失，在國家地理的認定下已明確的昭示「中華民國在台灣」，又在國家政策使然下，外省第二代的身分也從此不再被承認。身為外省族群一分子，也曾經擁有眷村經歷的白先勇，曾寫道：

我們雖然背景各異，但卻有一個重要的共同點，我們都是戰後成長的一代，面臨著一個大亂之後的曙光未明充滿了變數的新世界。外省弟子的困境在於：大陸上的歷史功過，我們不負任何責任，因為我們都尚在童年而大陸失敗的悲劇後果，我們卻必須與我們的父兄輩共同承擔。事實上我們父兄輩在大陸建立的那個舊世界早已瓦解崩潰了，我們跟那個早已消失只存在

18 同註5，頁122。

記憶與傳說的世界已經無法認同。¹⁹

1949年10月1日中國共產黨領導人毛澤東，在北京市天安門廣場宣布「中華人民共和國」成立了，這代表著海峽兩岸的大中國正式分裂成兩個政治實體；台灣海峽波濤洶湧的潮水，將原生血脈相依的親情與鄉土從此畫下了句點。神州已成為神話、回鄉走入了夢境，然老兵們依然嚮往神州、牽掛著親人，他們始終念念不忘並不停著述說他們的故事，寄望他們的第二代繼續追本溯源並重建家園。但是，在未開放返鄉探親之前，父執輩的記憶拼圖始終無法植入他們的兒孫腦海與心中，因為那是一塊陌生的地域，故鄉的宗親也不曾有過連結，正如白先勇的直言老兵的世界與過往對於第二代，也只是要在遙遠的時空才有交集可能的平行線。

俞欣與驪珠在小說中正代表著在臺灣出生的年輕人，成長於安定和平的時代，他們對於保家衛國的所發生的慘烈戰役，也只是以好奇心態而聆聽著故事：

「老前輩也參加過『臺兒莊』嗎？」……「上禮拜我們教官講抗日戰爭

史，正好講到『臺兒莊之役』。俞欣慌忙解說道。」²⁰

年輕的一代總是年少不知愁滋味，雖然不曾經歷過戰爭，但對於老兵們壯烈的犧牲，內心中的感佩與不捨油然而生；但在作者筆下的隱喻為何似乎有點耐人尋味，也就是針對現在的年輕人對於「不惜代價保家衛國」的意志力是否仍然存在？

四、光榮／戰爭陰影下的恐懼

光榮，是以代價換取的，甚至犧牲性命也在所不惜，但是在戰場上生命要結束前的恐懼，又如何抉擇呢？小說中的俞欣以勝利者的姿態說道：「那一仗真是我們國軍的光榮！」²¹事實上，作戰的恐懼與求生意念的渴望，才是他心中真正無法根除的痼疾，對於戰爭後遺症的詮釋，段義孚在〈人／分離與冷漠〉中感慨地提到，如下：

戰爭是人類的毒藥。它像其他所有集體活動一樣，也能提供歸屬感，……在軍事命令的指揮下，個體感到自己是無關緊

19 白先勇：〈《現代文學》創立的時代背景及其精神風貌〉，《現文因緣》（新北市：聯經出版公司，2016年），頁31。

20 同註5：頁115。

21 同註5：頁117。

要的，是脆弱的，當面臨真正的選擇時，個體感到更多的是迷茫，而不是高興，而其最終會在集體自由與集體力量中獲得拯救，而這種集體自由與集體力量最終導致的是破壞、是殺戮。²²

這樣的過往經歷，在老兵的腦海中會不斷地撥放重現，所引起不安的心理狀態經過長時間累積與刺激，就有可能衍生成為精神層面的問題，正如當賴鳴升聽到「光榮」二字後，很不以為然的說：「俞老弟，你們沒有上過陣仗的人，『光榮』兩個字容易講。我們國民軍，別的仗不提倒罷了，要提到這一仗，俞老弟，這一仗一」²³從賴鳴升以不堪回首的回答語調來解析，在戰場上廝殺搏生死的軍人都是渴望活著返鄉，然處在慘烈血肉模糊、肢體橫飛的交戰中，是生是死也只能聽天由命，所以生死一瞬間所產生的恐懼無助，早已在他們的心裡埋下無法揮去的陰霾。

佛洛伊德在《佛洛伊德之精神分析》中，曾關注由於戰爭的恐怖所引發的創傷性精神官能症：

在創傷性精神官能症中——尤其是由於

戰爭的恐怖而引發的創傷性精神官能症，使我們產生特殊印象的，則是自愛自私的動機，及自衛和對自我利益的努力，單單有這些，也許尚不足以致病，然而疾病既經形成之後，便賴以維持其勢力。這個趨勢的目的，在於保護自我，便不致有引起疾病的危險；它也不願恢復健康，除非危險已不再有重來侵犯的可能，或者除非是由於遭遇危險，卻已得到相當的補償。²⁴

賴鳴升藉著幾分酒力向年輕人道出親身經歷的「臺兒莊戰役」時，也間接帶出當年會戰的殘酷畫面。「右邊整個被剝掉的乳房」意謂對戰爭的恐懼與重創的身心，也是無法解脫不堪回首的印記，只能口吃來表達心裡的焦躁不安，同時也反射出自我保護的直覺，不再復發或出現內心的恐懼感。正如佛洛伊德在其所著，行為的反應除了持續性外，在過往恐懼與不安的影像映入腦海時，會引起個人情緒的失常，甚至會讓當事人被迫做出偏差的行為，而且這些行為被認為是切斷記憶的最佳手段。

一部小說故事的延展，情節脈絡的設

22 段義孚：《逃避主義；從恐懼到創造》（新北市：立緒文化事業有限公司，2021年），頁136、137。

23 同註5：頁117。

24 佛洛伊德著，楊韶剛譯：《佛洛伊德之精神分析》（新北市：百善書房，2004年），頁19、20。

計，完全有賴作者的巧思運筆，尤其是歷史追溯性質的小說，更需要營造出真實的環境，方具說服力。劉世劍的《小說概論》中說：

小說的環境與人物的行動，人物間的關係密切結合，相互作用，環境描寫必然具有引出情節並推動情節發展的功能。特定的環境可使特定人物產生某種相應的行動動機。……環境描寫不能單引發故事情節，而且是推動故事情節發展轉化的一個有利槓桿，因為人物的性格和行動常常要隨著境遇的改變而改變。²⁵

白先勇以「臺兒莊戰役」來表彰老兵當年為國家民族拋頭顱、灑熱血的英雄事蹟，文內的敘事在於凸顯戰爭的慘烈，以及參與戰爭老兵們在九死一生的機率下僥倖存活。所以，當小說人物被設定時，文內時空環境的安排才是事件交代的佐證。

人物塑造中的動作行為、言語對話，以及心理描寫，可說是小說創作的關鍵，羅盤《小說創作論》曾提出以下的見解：

在人物描寫中，與動作有同具貢獻的，一者是对話，一者是心理描寫。……動作

與對話固然可以顯示一個人物的性格，可是以這種方式來窺視人物，都是由外而內的；……而以心理活動來表現一個人，則是由內而外的。作者筆下的人物彷彿是個水晶體，讀者不但可以欣賞其外貌，還可以洞悉他的內在。這樣，使讀者看起來就會覺得過癮多了。²⁶

小說人物性格的辨認，通常來自個人的動作行為與言語對話，當然內在心理也不可忽略，如人物的「原我」、「自我」與「超我」反覆的心理變化，²⁷其變化的頻率表現於個人的動作行為與言語對話，繼而左右人物性格的定位。就小說創作而言，作者往往必須先設定人物的心理屬性，才能將小說人物的動作行為與言語對話演繹出來；換言之，當小說人物被賦予主體性的地位時，更有助塑造具有血肉的形象。

人物的心理刻劃，需要結合其所受到外在環境，以及人物內在的知識力與意志力等因素的影響，如此外在與內在各種力量的交互作用，呈現人物複雜多變的心理狀態。劉再復在《性格組合論》中說：

25 劉世劍：《小說概論》（高雄：麗文文化事業股份有限公司，1994年），頁126、127。

26 羅盤：《小說創作論》（臺北：東大圖書股份有限公司，1980年），頁91。

27 佛洛伊德將「我」一分為三，因此精神分析文獻中將單一心靈再分為「原我」、「自我」及「超我」。林逸鑫：《圖解佛洛伊德與精神分析【更新版】》（臺北：城邦文化事業股份有限公司，2002年），頁42。

心理特徵並不完全就是性格特徵。性格除了受心理因素的作用之外，還受環境的作用，還受人身上的其他力量，如知識力與意志力的影響，心理過程可以影響個性，而意志力反過來也可以影響心理過程。……人的性格正因為受到外部與內部各種力量的綜合作用，因此，它總是呈現出複雜的非恆定狀態。²⁸

就外在環境而言，一個人的身處環境，足以影響其心理的發展狀態，如〈歲除〉中陳述「臺兒莊戰役」的慘烈及主角在屍堆裏躺了兩天兩夜，經歷生死一瞬間的遭遇後，注定了這些人物無法摒除之前的夢，而永遠活在戰爭陰影下，血肉模糊的生死交織成為他們揮之不去的恐懼，致使身心受創是一輩子的殘缺。如同賴鳴升說到這一仗時突然變得口吃，一隻手指點著，一張臉燒得紫脹，他好像要用幾個轟轟烈烈的字眼形容「臺兒莊」一番，可是急切間卻想不起來似的。²⁹也就是因老兵參與戰爭而不堪回首心理受到重創，有如小說中賴鳴升般的經歷，其人物性格就會

呈現出複雜的非恆定狀態。然作者更添了一筆「這時窗外一聲劃空的爆響，窗上閃了兩下強烈的白光。」³⁰讓老兵頓時之間誤以為重返當年的時空並身處於戰壕之內，也印證了在戰場中存活下來的老兵，創傷性精神官能症也會跟著他們一輩子吧。

五、結論／英雄的自我意象與沒落

文學的有彌補歷史記載缺憾之效，藉助小說的書寫以敘事與人物、場景的安排，幫助讀者尋找發掘所發生的事件其隱含符碼的徵兆所在。夏志清亦曾讚譽台北人系列不啻為一部民國史，歷數中華民國建國後重大的內外歷史事件，記載著大陸淪陷後中國人的重心和心態。³¹在小說的中主角賴鳴升也曾經參與保國衛民的大、小戰役，堪稱是一生戎馬、出生入死的革命軍人，小說中對於他的戰功藉著與俞欣的對話，指著他胸膛右邊一個口碗大、因紅發亮的圓疤述說它的來由，摘錄如下：

28 劉再復：《性格組合論（下）》（臺北：新地出版社，1988年），頁155、156。

29 同註5：頁117。

30 同註5：頁117、118。

31 范如銘：〈頹廢與頹圯的城郭〉，參見陳芳明、范銘如編：《跨世紀的流離》，（新北市：INK印刻文學生活雜誌出版有限公司，2009年），頁227。

「俞老弟，我賴鳴升打了一輩子的仗，勳章到沒有撈住半個。可是這個玩意兒卻比『青天白日』還要稀罕呢！憑了這個玩意兒，我就有資格和你講『臺兒莊』。沒這個東西的人，也想混說嗎？你替我去問問牛仲凱：那一仗我們死了幾個團長，幾個營長？都是些什麼人？王銘章將軍怎麼死的？他能知道嗎？」³²

雖是一位有豐功偉業抗戰英雄，但終究還是「英雄不再」而成為單身退伍的老兵，在榮民醫院廚房裏的擔任買辦。³³ 陳曉明在試論白先勇小說的美學品質〈「沒落」的不朽事業〉中的觸感如下：

白先勇的作品中有一種濃濃的失落情緒，又有一種不甘結束的格調。關於白先勇的小說的情感內容的研究，可謂不少，稱之為「感傷」的，稱之為「懷舊」的，稱之為「滄桑」的……等等。這些描述當然在一定程度上把握白先勇小說的情感特質。……但並不等於對白先勇小說的情感內涵的發掘就可以畫上句號，它裡面還有更加豐富的廣深的東西，會隨著時代的變

化，隨著背景的變化而又能顯示出另一番意味。……說白先勇的小說表達了一種「沒落」的意識，這會讓人感到太唐突。這並不是說這個概念不準確，與白先勇相去甚遠；而是它如此貼切，如此接近。³⁴

小說中的賴鳴升是參加臺兒莊戰役的倖存者，也是戰鬥英雄，然不敵年華老逝的現實，自軍中退伍後只能屈就於榮民醫院廚房的買辦，象徵著英雄不再的轉變，也就完全呈現出白先勇小說內表達「沒落」的寫照。

在年終歲末的晚上，賴鳴升一面吃著年夜飯，一面回憶「當年勇」，談到在抗日從軍時個人的豐功偉業，尤其是當年他「吃肥肉」、「割靴子」的風流韻事，還包括在「臺兒莊之役」奮戰不懈，也感嘆的提到退伍後所經歷的挫折，為了娶妻成家而遭到山地姑娘騙婚，整筆退伍金被花光。³⁵ 賴鳴升雖平淡一生，但這篇小說透過今／昔、大陸／臺灣的對比，描寫曾建立豐功偉業的老軍人，退伍轉業後反倒成為一位在榮民醫院的買辦，唱出老兵生

32 同註5：頁116。

33 同註5：頁108。

34 參見陳曉明：〈「沒落」的不朽事業〉。陳芳明、范銘如：《跨世紀的流離》，（新北市：INK 印刻 文學生活雜誌出版有限公司，2009年），頁118。

35 同註5：頁112。

命的輓歌。

1951年4月19日，麥克阿瑟在國會大廈激情澎湃地發表了一場著名的演講，特摘錄最後一段來比對小說中老兵賴鳴升戎馬一生的寫照，如下：

我已經結束了我二十五年的軍旅生活，在二十世紀末開始前我便加入陸軍那時從軍，是未了滿足童年的希望和夢想，自從我在西點軍校宣示入伍後，世界以幾經變化，希望與夢想早已消散，但我仍然記得，當年最流行的一首軍歌裡的兩句歌詞，很驕傲地宣稱著，「老兵們永遠不死，他們只是漸漸凋謝」像歌中的老兵一樣我現在結束了軍旅生活而逐漸凋謝了，一個盡力要完成任務的老兵；上帝使他看到那任務的完成。³⁶

麥克阿瑟的軍階是美國五星上將，二戰與韓戰期間是叱咤風雲出名的聯軍指揮官，雖戰功顯著運籌帷幄橫掃千軍，但，終究也是卸下軍服告老還鄉，只能寄以情懷有感而發。賴鳴升於民國十六年北伐時，就跟著革命軍打孫傳芳。³⁷雖然出身行伍也曾出生入死參加北伐、抗戰的大、

小戰役，也是戰功顯赫毫不遜於麥帥，他們為國家付出了青春歲月，一生效命疆場以生命換取國家強盛的未來，以賴鳴升作為老兵書寫為例，小說中場景的安排上正如劉再復在〈同質環境與異質環境的組合〉上就有明確的定論，如下：


有些優秀的文學作品，……它的人物個性所以能展示得那麼豐富，其中有重要一個原因，在於它為人物設置了異常廣闊的、相互交匯的外在環境，它首先形成了「戰爭環境」與「和平環境」的基本雙重的結構，這兩種宏觀環境相互交錯，相互組合，它的主要人物可在這兩種對應的環境中穿梭流動。而這兩種基本環境中，又各自具有時代環境與家庭環境的交叉，歷史環境與現代環境的交叉，……他既可處於兩軍決戰的大前線，……也可以處於散亂的普通平民中，總之，他生活的環境本身是非常豐富複雜的。³⁸

如今，年華老去榮耀已成追憶，老兵的悲情隨著自由民主的進程已逐漸淡化，白先勇〈歲除〉中老兵的獨特性，就是在化解悲情，重新塑造老兵的形象，過去的遭

36 參見《臺灣華文電子書庫—麥克阿瑟國會演說全文》頁17。國家圖書館：〈<https://taiwanebook.ncl.edu.tw/zh-tw/book/NCL-002878454/reader>〉，檢索時間：2023年9月27日。

37 同註5：頁119。

38 劉再復：《性格組合論（下）》（臺北：新地出版社，1988年），頁116。

遇在白先勇的筆下，以「臺兒莊戰役」來解析「光榮」的意涵，藉以賴鳴升一生的遭遇進而寫實多數在臺老兵，以故事的描述模糊地勾勒老兵們在後輩人的形象。這部小說看似同出一轍以懷鄉情愫與記錄戰爭作為敘事的老兵書寫，但藉助情節起伏的發展，就好像將不堪回首的歷史記憶，從「沒落」的悲情轉變成開創新局的動力。

參考文獻

一、專書（依姓氏筆劃排序）

（一）中文

- 王德威：《如何現代，怎樣文學？》，臺北：麥田出版社，1998年10月。
- 白先勇：《現文因緣》，新北市：聯經出版公司，2016年7月。
- 白先勇：《臺北人》，臺北：爾雅出版社，2003年10月重排二十二印。
- 林桶法：《一九四九大撤退》，新北市：聯經出版事業股份有限公司，2009年8月。
- 林逸鑫：《圖解佛洛伊德與精神分析【更新版】》，臺北：城邦文化事業股份有限公司，2002年05月。
- 段義孚：《逃避主義：從恐懼到創造》，新北市：立緒文化事業有限公司，2021年12月。
- 胡亞敏：《敘事學》，武漢：華中師範大學出版社，2004年12月。
- 秦孝儀：《先總統蔣公思想言論總集》，臺北：中國國民中央委員會黨史委員會，1984年10月。
- 范銘如、陳芳明：《跨世紀的流離》，新北市：印刻文學生活雜誌出版有限公司，2009年7月。
- 陳芳明：《台灣新文學史（上）》，新北市：聯經出版事業股份有限公司，2023年4月。
- 齊邦媛：《千年之淚·時代的聲音》，臺北：爾雅出版社，1980年7月。
- 劉世劍：《小說概論》，高雄：麗文文化事業股份有限公司，1994年11月。
- 劉再復：《性格組合論（下）》，臺北：新地出版社，1988年9月。
- 羅盤：《小說創作論》，臺北：東大圖書股份有限公司，1980年2月。
- （二）譯著
- 佛洛伊德著，楊韶剛譯：《佛洛伊德之精神分析》，新北市：百善書房，2004年4月。

二、網路資料

- 〈臺兒莊大捷〉：國軍退除役官兵輔導委員會《榮光雙周刊》，網址：〈<https://epaper.vac.gov.tw/zh-tw/C/1458%7C3/23997/1/Publish.htm>〉，檢索時間：2023年9月20日。
- 〈麥克阿瑟國會演說全文〉：國家圖書館《臺灣華文電子書庫》，網址：〈<https://taiwanebook.ncl.edu.tw/zh-tw/book/NCL-002878454/reader>〉，檢索時間：2023年9月27日。
- 〈烏衣巷劉禹錫〉：國家圖書館，網址：〈<https://ptls.ncl.edu.tw/poem/15>〉，檢索時間：2023年12月1日。



領導統御與團隊文化：從基隆軍艦看管理之道

Leadership and Team Culture: Management Insights from the Keelung Warship

著者／鄭義達 Cheng, Yi-Ta

摘要：

本文探討基隆軍艦如何透過卓越的領導統御與團隊文化，從一支紀律低落的單位轉變為全艦隊的模範。我在服役期間，深受馬艦長的教導，學習到「三信心」、「做對的事」與「有品質的派工」等重要管理理念，這些經驗對軍隊管理與團隊發展具有深遠影響。

關鍵詞：領導統御，三信心，團隊文化

Abstract:

This article explores how the Keelung warship transformed from an undisciplined unit into an exemplary force through outstanding leadership and team culture. During my service, I was deeply influenced by Captain Ma's guidance, learning key management principles such as "Three Beliefs," "Doing the Right Thing," and "Quality Task Assignment." These experiences offer valuable insights into military management and team development.

Keywords : Leadership and Command, Three Beliefs, Team Culture

壹、緒論：從基隆軍艦的蛻變談 領導統御

基隆軍艦曾歷經從表現不理想的單位蛻變為全艦隊最具紀律與團結精神的單位，這段轉變的歷程，展現了卓越的領導統御與管理智慧。我在服務於基隆軍艦期間，有幸遇到馬汝廉艦長，他以身作則，秉持服務精神，並給予我許多寶貴的教導。他讓我深刻體會到「階級愈大，責任愈重」的道理，並以實際行動展現了「做對的事」與「有品質的派工」的管理理念。這些寶貴的經驗，不僅影響了我在軍旅生涯的發展，也成為我往後職場與人生的重要指引。

在許多組織中，從低潮到高峰的轉變並非偶然，而是領導者與團隊共同努力的結果。基隆軍艦的轉型不僅提升了單位的戰力，也改變了官兵對自身責任與使命的認知。本文將透過基隆軍艦的改革歷程，探討領導統御的核心價值、有效管理的策略以及如何建立正向的團隊文化，進而提供軍事與企業領導者寶貴的借鏡。

貳、三信心：建立軍隊的核心價值

軍隊的領導統御核心在於「三信心」——自信心、信任長官、相信部屬。這三者環環相扣，缺一不可。領導者若缺乏自信，無法在決策時展現果斷與穩定，將難以贏得部屬的支持。相反地，過度自信則可能導致獨斷專行，使組織陷入困境。因此，適度的自信心不僅關乎領導者的個人素質，更直接影響團隊的運作效率。

信任長官則意味著服從與尊重。在軍隊中，指揮體系的運作仰賴上下層級的信任與配合，若士官與士兵對長官產生懷疑或不服，將影響戰備效率，甚至可能在關鍵時刻造成決策混亂。建立這種信任的關鍵在於溝通與透明度，領導者應當以身作則，展現誠信與專業，讓下屬願意追隨。

最後，相信部屬能夠激發團隊潛能，建立互信與合作的文化。許多領導者習慣事必躬親，認為只有自己親自處理才能確保結果。然而，這種管理方式不僅造成領導者的負擔，也限制了部屬的成長機會。當領導者願意放手讓部屬發揮，他們會更有動力去證明自己的價值，進而提升整體團隊的戰力。

參、有品質的派工：高標準管理的關鍵

軍隊管理不僅講求紀律與服從，更需要策略性地分配資源與人力。「做對的事」強調決策的正確性，而「有品質的派工」則代表任務分配的合理性與執行的高標準。基隆軍艦能夠成為全艦隊派工最認真、紀律最優良的單位，正是因為落實了這兩大管理原則，使人員各司其職、相互支援，確保戰備狀態始終保持在最佳水準。

以基隆軍艦的日常運作為例，軍士官幹部在分配任務時，會根據每位官兵的專長、經驗與表現，合理安排工作，而非一味地採取平均分配或僅依階級決定派工對象。此外，艦上也實施定期檢討機制，確保每位成員在各自的崗位上發揮最大效益，並提供必要的訓練與資源，讓派工達到「品質」而非僅僅是「完成」的標準。

肆、階級愈大，責任愈重：領導者的示範與承擔

軍隊中，階級的提升不僅意味著權力的增長，更代表著責任的加重。優秀的領導

者須以身作則，秉持服務精神，確保下屬能夠在良好的環境中發揮所長。基隆軍艦的領導幹部深刻體認到此道理，推動單位「不浪費、不內鬥、不互相攻擊」，讓團隊能夠將心力集中於共同目標，達成最高的戰備狀態。

一位優秀的領導者，應該要能夠在關鍵時刻挺身而出，承擔責任，而非將問題推卸給下屬。例如，在艦上發生突發狀況時，艦長與主要幹部必須迅速做出決策，同時穩定軍心，確保任務順利執行。這種態度不僅贏得部屬的信賴，也能夠讓組織在危機時刻展現更強的應變能力。

伍、團隊文化：從標籤到榮耀的轉變


基隆軍艦曾經被貼上「表現欠佳」的標籤，但透過艦長與全體官兵的共同努力，成功翻轉形象，成為全艦隊的楷模。團隊文化的建立是這段成功轉型的關鍵。「乾淨、效率、快樂」的原則，不僅提升了工作環境，也強化了官兵的歸屬感。

基隆軍艦的成功並非偶然，而是來自於對細節的要求與紀律的堅持。舉例來說，艦上所有官兵都必須維持整潔的個人裝備

與居住環境，這不僅是一種紀律的展現，也代表了對自身職責的尊重。此外，每當發生事故或突發狀況，艦上成員能夠快速集結，分析問題並尋求最佳解決方案，而非互相指責與抱怨。這種正向的團隊文化，使基隆軍艦得以脫胎換骨，成為海軍的典範。

陸、結語：領導統御的影響與未來展望

「福無雙至，禍不單行」，軍隊的任務瞬息萬變，未來仍充滿挑戰。然而，基隆軍艦的官兵已經證明了團結的力量，並且奠定了「安居樂業」的基石。在即將迎來新階段的同時，應該牢記「不要問基隆軍艦能給我什麼，要問自己能給基隆軍艦什麼」。

領導統御與團隊文化的建立，並非一蹴可幾，而是長期努力與堅持的結果。基隆軍艦的成功故事，是軍隊管理的最佳典範，也為所有軍中幹部提供了值得學習的寶貴經驗。未來，無論是在軍隊還是企業管理領域，這些經驗都能夠作為借鏡，幫助團隊建立更穩固的基礎，迎接各種挑戰。

”

學生
專欄

海軍官校與高中生活的差異

The differences between life in a military academy and life in high school

著者／江韜 Jiang, Ren

從高雄中學畢業後的人生，像是從一艘漂在自由海面的船，忽然駛進了一條寬度明確、方向固定的航道。那種感覺不是被綁住，而是忽然有人替你打開一扇門，告訴你：往裡面走，是另一個完全不同的世界。於是，我從熟悉的制服、自由的校園、滿是同儕歡笑的走廊，走到了海軍官校整齊的隊伍、鏗鏘的口令，以及永遠曬不完的軍校陽光之下。對比這兩段生命，彷彿我在短短半年內過了兩種人生。

在高雄中學的日子，更多的是青春氣息與自由的空氣。早上騎著機車或搭公車到校，穿著輕鬆的便服，書包裡塞著課本，也塞著打球的球衣。下課鐘一響，大家往操場跑的往操場跑，往福利社衝的往福利社衝，有時候考試前還會在教室後面擺上幾盒雞排，一邊啃一邊念書。講台上的老師常常笑著搖頭，卻也不會真正阻止我們。他們知道，這就是高中生，一群在青春裡揮灑汗水、做夢、跌倒、再重新站起來的

人。

那時候生活很簡單，課堂上想睡就趴著，社團想加什麼就加什麼，體育課時大家成群結隊地跑步、打球，甚至偷懶坐在樹蔭下聊天也沒人會怎樣。高雄中學的自由，是那種你甚至不會感覺它特別珍貴的自由，因為你以為世界本來就該這麼寬闊。老師會說：「你們以後出了社會就知道，這裡是你們最自由的時候。」當時只覺得是老生常談，直到後來進了軍校，那句話才像一把晚來的鑰匙，打開了一段過往的回憶。

離開高雄中學後，我進了海軍官校，也加入了籃球隊。每天練球跑體能，汗水濕透球衣的日子，好像又把我帶回高中操場那種奔放的時光。那份熱血與單純的團隊精神，在球場上一次次喊防守、互相撞在禁區裡磨練，讓我體會到什麼叫做意志、紀律、彼此支撐的力量。我沒想到，這樣的基礎，後來竟會成

為我在海軍官校裡最倚靠的本錢。

加入海軍官校後，整個世界像被重新重塑。進校的第一天，那種「從自由直接跳進規矩裡」的衝擊，是任何人都難以忘記的。口令聲此起彼落，每個人都在跑、在整理、在調整狀態，連呼吸都像要跟著節奏。高雄中學的我，是走廊上背著書包輕鬆晃過去的學生；官校的我，變成了被要求立正、蹲下、注意、集合、報數的新生。那不是壓迫，而是另一種生活方式，它強調秩序、強調團體、強調責任，而我才真正明白自由原來也需要代價，而紀律則是一種要用全身去換取的堅定。

每天早上六點，你不是被鬧鐘叫醒，而是被口令叫醒。高雄中學時，我最常做的事情就是賴床，現在則是睜開眼就得立刻整理棉被，把每一條線對齊，把每一個角折到學長願意點頭的程度。那不是為了好看，而是為了告訴自己：今天的一切要從整齊與準備開始。早餐不是想吃

什麼就吃什麼，而是大家排隊領餐，快速吃完、快速清潔、快速準備下一堂操課。

我永遠記得第一次跑陸操的感覺，太陽比高中時更毒，汗比打籃球時流得更快，氣喘的聲音在整個校場上混成一片，軍校不是你累就休息，而是你累了也要跟著隊伍前進，那份堅持，是靠著以前在籃球隊撐下來的底子支撐著，每當我覺得腿快抬不起來、胸口像被火燒時，我就想到在球場上那些一次又一次的衝刺、那些教練罵著我們做的折返跑，原來那些汗水沒有白流，它們在操課時讓我站得更久、撐得更高、走得更遠。

而社交生活也跟高中完全不同。在高雄中學，朋友之間的關係很自由，誰跟誰好完全看個性與喜好。大家會一起吃午餐、一起玩手機、一起在走廊開玩笑。你喜歡誰或討厭誰，都可以直接表現出來。

但在海軍官校，階級與身分把人

與人之間建立了另一種距離。學長學弟之間有明確的界線與尊重方式，你不能因為心情不好就板著臉，也不能隨便表現不耐煩。你身上穿的是軍服，代表的不只是你自己，而是整個制度。人與人之間的感情，是在一次次共同承擔的任務中慢慢建立的。一起被罵、一起流汗、一起在深夜站哨時互相打氣，那才是真正的戰友情。這種感情不是高中那種「一起翹課就變好朋友」的單純，而是一種「你累時我挺著，你撐不住我拉你一把」的深度。

在官校裡，我更常回想起高中那種自由自在的日子，以前下課後想去哪裡就去哪裡，想吃鹽酥雞就吃，想去操場打球就直接往下衝。現在出校門要批准、假日要管制、即使想鬆一下也得看情況。這不是抱怨，而是很深刻知道：軍人的自由，是建立在責任之上。你要守護別人的安全，就不能像高中生一樣只顧著自己的快樂。

然而，軍校也不是只有嚴苛，它給我的成長，是高中絕對給不了的。高中教我思考自己是誰，軍校教我思考我能為別人做什麼；高中教我自由，軍校教我承擔；高中讓我認識世界，軍校讓我進入真正的社會骨幹。

到了後期，我也開始理解自己從高中到官校這段轉變的真正意義。我曾經在自由的校園裡大笑、奔跑、任性，也曾在球場上跌倒、流血、再站起來。而現在，我在軍校的跑道上揮汗、在教室裡聽著教官的教誨、在夜裡的哨位上凝望遠方的燈火。兩種生活都塑造了我，不是互相排斥，而是互相補足。高雄中學給了我自由的靈魂；海軍官校給了我堅定的骨架；而籃球隊給了我一副能承受壓力、在困境中繼續往前的心臟。

如果人生是一條航道，那高中是我起航的碼頭；籃球隊是推動我向前的風；海軍官校則是載我航向大

海的船。當我回頭看時，我不是在比較哪段生活比較輕鬆、哪段比較辛苦，而是看見自己如何從一個對世界充滿好奇的少年，成為一個懂得紀律、懂得責任、懂得承擔的大人。

這些差異，不只是環境或制度的不同，而是我人生不同階段留下的刻痕。它們不是互相排斥，而是一起構成了今天的我。高雄中學的自由讓我學會做夢；海軍官校的紀律讓我學會堅持；而籃球隊的汗水，則讓我知道無論在哪裡，只要你願意拼、願意撐、願意相信團隊，你永遠都能找到自己的位置。👁️



海軍軍史館徵集

海軍早期文物

文件、照片、器物、圖冊、
旗幟、衣物等

歡迎捐贈，請洽本刊

徵稿簡則

- 一、本刊為海軍綜合性刊物，提供本校教官(師)、學生及本軍學術研究寫作園地，藉以促進研究風氣，培養術德兼備及具發展潛力之海軍軍官，達成本校教育使命，其宗旨如下：
 - (一)研究自然科學、管理科學與人文科學等科學新知，啟發人文哲學思想與建軍理念。
 - (二)研究海軍科學、作戰、戰術與戰具等海軍知識，提升國防科技，切合海軍「建軍備戰」、「教育訓練」之目標。
 - (三)報導海軍學校教育政策、活動、典型人物介紹及生活資訊報導等。
 - (四)砥礪學生品德與忠貞節操，培養並推廣本軍寫作與研究之風氣。
- 二、來稿以創作為主，且優先選登，或譯作以不超過每期篇幅50%為限，來稿內容應慎防涉及軍事機密，並恪遵保密規定；請勿一稿兩投或抄襲。
- 三、來稿以五千字至八千字為度，如原文過長，得由本社考量分期刊出。
- 四、來稿請以稿紙橫寫或A4紙張直式橫書印製，字跡務請繕寫清楚或附電子檔案，如附圖片請以清晰為要，電子圖檔解析度300dpi以上以利印刷，稿末請加註姓名、身分證號、學歷、經歷、現職、聯絡電話及地址；譯作請另附原文影本。
- 五、本刊對文稿有刪改權，投稿一律不退還，稿酬從優，每千字680元至1020元，圖片一幀270元，以不超過每期預算為原則，一經採用，未經本社同意，不得翻印、抄襲或挪作其他運用（請自行至本校全球資訊網／行政單位／教務處／著作權授權書，下載「海軍軍官季刊著作授權書」後，併同稿件寄達本校。）
- 六、來稿請寄左營郵政90175號信箱「海軍軍官季刊」收，或逕送本社。
- 七、凡學術型稿件請依以下“註釋體例”纂稿：
 - (一)所有引註均需詳列來源，如引註係轉引其他論文、著作，須另行註明，不得逕自錄引。
 - (二)專著須依次列出作者、(譯者)、書名、出版書局、出版年份、(版次)、頁碼。格式如下：
中、日文專書：作者，《書名》，(出版地：書局，年月)，頁X-X。
西文專書：Author's full name，Complete title of the book，(Place of publication：Publisher，Year)，P.X or PP.X-X
 - (三)論文、雜誌、期刊等須依次列出作者、篇名、編輯者、書名、出版地、出版書局、出版年份、(版次)、頁碼。(期刊出版地、出版者可省略)格式如下：
中、日文論文：作者，〈篇名〉，編輯者，《書名》，(出版地：書局，年月)，頁X-X。
西文論文：Author's full name，Title of the redactor，Complete title of the book，(Place of publication:Publisher，Year)，P.X or. PP.X-X。
 - (四)第一次引註須注明完整之資料來源，第二次以後得採一般學術論文之省略方式，為全文使用方式應相同。

813

左營郵政 90175 號信箱

海軍軍官學校 (海軍軍官季刊編輯) 收

郵票黏貼處



海軍軍官 讀者意見調查

A. 本期刊物哪些文章或題材合乎您的興趣且內容令您滿意？

B. 您希望本刊後續選擇以哪些題材為主題？

C. 您覺得本刊全新改版之之整體編輯設計、編排方式是否令您滿意？

☐滿意 ☐尚可 ☐不滿意

意見：

D. 本刊吸引您閱讀的原因是（可複選）

☐可增進新知 ☐可供資料蒐整 ☐與本身職務相關 ☐文章內容引人入勝

其他原因：

基本資料（本欄僅為統計之參考，請放心填寫）

姓名 _____ 職業 _____ 職務 _____ 電話 _____

海軍官校

限量打造將才



每年只有兩百位海軍官校的畢業生，
能同時擁有理學士、少尉軍官、半個外交官的身分。

軍官正期班

修業4年，畢業授予學士學位，少尉任官。

招生對象

- 高中(職)畢業或同等學力之17歲至22歲社會青年及役畢人員。

採計科目

- 學測：國文、英文、數學及自然。
- 統測：採計全部科目。

士官二專班

修業2年，畢業授予副學士學位，下士任官。

招生對象

- 高中(職)畢業或同等學力之17歲至24歲社會青年及役畢人員。

採計科目

- 學測及統測均採計國文及英文。
- 或不採計學測或統測成績，提供「學習歷程」及「技藝(能)競賽」、「技術證照」、「運動競賽」或「英語能力」等加分證明。



海軍軍官學校編製 定價 250 元
GPN 2003600009

海軍軍官學校 R.O.C. Naval Academy

招生專線：07-5817366

地址：高雄市左營區軍校路669號

